



راهنمای تاسیس کافی‌شاپ

# چند و چون یک کسب و کار لوکس!

## گام اول: هدف از تاسیس کافی‌شاپ

قدم اول در عین سادگی اهمیت زیادی دارد. خرجی هم روی دست شما نخواهد گذاشت. کاملاً رایگان است! شاید جواب به این سوال بیشتر جنبه روان شناسانه داشته باشد اما همین موضوع پیش پا افتاده ممکن است در مسیر تاسیس اداره کافی‌شاپ کمک بسیاری به شما بکند. چرا که هر زمانی از حجم زیاد کار یا سختی آن به ستوه آمده باشید با مرور پاسخ این سوال قطعاً انگیزه می‌گیرید و با پشتکار بیشتری راه خود را ادامه خواهید داد.

## گام دوم: رسالت کافی‌شاپی

برای این که از همین ابتدا سود آینده خود را تضمین کنید باید رسالت منحصر به فردی برای کافی‌شاپ خود داشته باشید. توجه کنید اگر به دنبال مشتریان بیشتر و پیر و پرسی هستید که کافی‌شاپ شما را به هر جای دیگر تر جیح دهند باید نوآوری و خلاقیت زیادی از خود بروز دهید. هیچ عجله‌ای برای راه اندازی مغازه خود نداشته باشید. اگر وقت بیشتری را برای دو گام اول بگذارید قطعاً پشیمان نخواهید شد.

## گام سوم: مشورت با پاتجربه‌ها

شما هنوز در ابتدای راه هستید. شاید با چند بار رفتن به کافی‌شاپ خیلی از موضوعات را فهمیده باشید ولی قطعاً برای این که خود کافی‌شاپ دار باشید این اطلاعات کفایت نمی‌کند. افرادی را که در این حرفه صاحب نام هستند پیدا و به پناهه‌های مختلف با آن‌ها صحبت کنید. فوت و فن‌های این بازار را جویا شوید. راهکار هایی را بیابید که بتوانید در مشکلات از آن‌ها استفاده کنید.

## گام چهارم: مکان کافی‌شاپ

این مرحله از تاسیس کافی‌شاپ بسیار حائز اهمیت است. به عبارت دیگر محل مناسب، تعداد مشتریان را تعیین خواهد کرد. در انتخاب مکان مناسب باید به نکاتی توجه کرد. از جمله این که محل مد نظر شما با رسالت کافی‌شاپ شما در تضاد نباشد. امکان پارک خودرو داشته باشد. در صورتی که افراد با کمبود جای پارک مواجه شوند، قطعاً خود را به زحمت نخواهند انداخت و به کافه دیگری خواهند رفت. میزان ظرفیت منطقه نیز مهم است. مثلاً محل هایی که عبور و مرور در آن جایزاد صورت می‌گیرد. مثلاً نزدیک دانشگاه‌ها، مراکز خرید، پارک‌ها، سینما و سالن‌های تئاتر و ... قشر جوان علاقه بیشتری به کافه‌گردی دارند. شناسایی محل هایی که جوانان بیشتر تردد می‌کنند خود برگ برنده‌ای است که در آینده باعث خواهد شد ناتانان در روغن باشد! در تهران

## کسب و کار

با گذشت زمان بسیاری از کسب و کارها رونق سابق را ندارند. گاهی حتی برخی از آن‌ها به کل منقرض شده‌اند! در عوض مشاغل دیگری در میان مردم باب شده‌اند که شاید کارایی چندانی نداشته باشند اما مشتریان دست به نقد زیادی دارند. کافی‌شاپ‌داری از جمله این کسب و کارهای نو به شمار می‌رود که مشتریان خاص خود را دارد. در این شماره از دخل و خرج شمارا با تمام ریزه کاری‌های این کسب و کار لوکس آشنا خواهیم کرد.

بتوانند بهترین عملکرد را ارائه کنند. در حقیقت همین کارکنان کسانی هستند که مسیر کافی‌شاپ شما را مشخص می‌کنند؛ سودآوری یا ورشکستگی! پس نهایت تلاش‌تان را برای انتخاب مناسب‌ترین گزینه داشته باشید. به طور میانگین هزینه یک ماه کار یک کارگر کافه حدود یک میلیون و ۲۰۰ تا ۲ میلیون تومان خواهد بود. البته به نسبت تخصص فرد، حقوق بیشتر خواهد بود. مواد اولیه یکی دیگر از نکات مهم در راه اندازی کافه محسوب می‌شود. استفاده از مواد اولیه با کیفیت و در نتیجه خوراکی‌ها و نوشیدنی‌های خوشمزه، پای مشتری‌های بیشتری را به مغازه شما باز خواهد کرد. قیمت انواع مواد اولیه با نوسانات اقتصادی بازار همگام است.

اما به طور میانگین ماهانه در صورتی که ۱۰۰۰ مشتری هم داشته باشید بین ۷ تا ۸ میلیون تومان مواد اولیه نیاز خواهید داشت.

## سخن پایانی: درآمد

هر کافه به طور متوسط در خیابان‌های مرکز شهر تهران روزنزدیک‌تر مرکز فرهنگی روزانه ۱۰۰ مشتری دارد که این مشتریان در روزهای آخر هفته به دو برابر هم می‌رسند به طور میانگین هر مشتری در کافه بین ۱۲ تا ۱۵ هزار تومان هزینه می‌کند. در حقیقت هر کافه روزانه یک میلیون و ۵۰۰ هزار تومان درآمد دارد که بیش از ۴۰ درصد آن را هزینه تأمین مواد اولیه، تأمین دستمزد کارگران و ... در بر می‌گیرد. یک کافه دار به طور میانگین روزانه ۸۰۰ هزار تومان از کسب و کار خود سود می‌برد که سود ماهیانه آن نزدیک به ۲۴ میلیون تومان است. اما به طور کلی با توجه به محل کسب و کار شما، نوع مواد اولیه و تعداد کارکنان خود این رقم می‌تواند بهتر یا بدتر باشد.

## مثالی از دخل و خرج یک کافی‌شاپ

آقای تیموری که یکی از کافی‌شاپ‌دارهای با سابقه خیابان معلم مشهد است، می‌گوید: بسته به موقعیت مکانی کافی‌شاپ و تعداد مشتری‌ها، رهن و اجاره مغازه متفاوت است. مثلاً برای یک مغازه مناسب در بولوار معلم مشهد، حدود چهار میلیون تومان اجاره نیاز است و روزانه تقریباً ۵۰ نفر مشتری خواهید داشت. ماهانه ۲۰ کیلو قهوه به ارزش یک میلیون و ۵۰۰ هزار، شیر و خامه، یک میلیون و ... که در مجموع ارزش کل مواد اولیه تقریباً پنج میلیون در ماه خواهد بود. سود ناخالص روزانه ۴۰۰ تومان که ماهانه ۱۲ میلیون تومان است. سود خالص آن نیز تقریباً نصف رقم ناخالص آن خواهد بود. اما درآمد کل کافی‌شاپ‌داری ماهانه ۱۵ میلیون تومان است. البته با توجه به روزهای هفته، در صورتی که ماهی تعطیلی بیشتر باشد به دلیل استفاده بیشتر از این فضاها این مبالغ بیشتر هم خواهد شد.

طیف مشتریان خود را انتخاب خواهید کرد. پس چه بهتر که به دنبال طرح و ایده‌ای باشید که عامه‌پسند تر باشد و بیشتر افشار جامعه را در نظر بگیرد. یک کافی‌شاپ به صورت عادی برای طراحی دکور خود نیازمند یک طراح است که مجموع هزینه‌های مورد نیاز برای دکور آرایشی و دستمزد طراح بین ۱۵ تا ۲۰ میلیون تومان خواهد بود. در برخی مواقع نیز اگر بخواهیم از اجناس لوکس یا عتیقه در دکور استفاده کنیم، دستمزد طراح تا مرز ۱۰۰ میلیون تومان هم پیش خواهد رفت.

## گام هفتم: تجهیزات کاربردی برای کافه

انتخاب تجهیزات کاربردی و مورد نیاز با کمترین هزینه ممکن یکی از راه‌های رسیدن به کافه دار شدن پر سود است! به صورت معمول ظروف خاص و ویژه ای در کافی‌شاپ‌ها به کار گرفته می‌شوند که خود این موضوع بر افزایش هزینه‌ها تأثیر دارد. در انتخاب وسایل باید دقت کرد چون برخی از وسایل مانند قهوه ساز بسیار پرکار بوده و در صورتی که زود به زود خراب شوند، هزینه‌های گزافی را روی دست شما خواهند گذاشت. در انتخاب برخی وسایل دیگر نیز مانند میز و صندلی، باید حتماً راحتی و رافه مشتری مد نظر قرار بگیرد در عین حال که در تضاد با دکور مربوط نباشد. در زیر فهرستی از وسایل مورد نیاز کافی‌شاپ‌ها همراه با قیمت (به طور میانگین) آن‌ها را مشاهده می‌کنید.

تجهیزات	قیمت
قهوه ساز حرفه‌ای	یک میلیون و ۴۰۰ هزار تومان تا ۴ میلیون
آب‌میوه گیر صنعتی	۲ میلیون
بستنی ساز	۳ میلیون
ظروف پذیرایی	۷ تا ۱۵ میلیون
مایکروفر	یک میلیون و ۴۰۰ هزار
سرخ‌کن	۸۰۰ هزار
گوشت کوب برقی	۱۲۰ هزار

اگر شما اهل بازار گردی باشید می‌توانید این وسایل را با قیمت هایی بهتر نیز پیدا کنید. فقط حواس‌تان باشد در صورتی که قصد خرید وسایل دست دوم را دارید از سالم بودن دستگاه مد نظر‌تان اطمینان حاصل کنید. در غیر این صورت حسابی سرتان کلاه خواهد رفت.

## گام هشتم: کارکنان و مواد اولیه

هر کسب و کاری نیاز به افراد متخصص دارد تا

## تابستانی وقف خانواده

امسال تابستان در کنار عزیزانتان از نرخ‌های فوق‌العاده ما به بیش از ۱۵۰ نقطه دنیا لذت ببرید.

شروع نرخ‌ها از\*:

بزرگسال	نوجوان	بزرگسال	نوجوان	بزرگسال	نوجوان
کوالالامپور	۲/۱۷۵/۰۰۰	مونترال	۵/۰۷۰/۰۰۰	توابع	۱۶/۸۱۰/۰۰۰
بانکوک	۲/۲۰۰/۰۰۰	آنتالیا	۲/۱۴۵/۰۰۰	توابع	۵/۳۷۰/۰۰۰
پلگراد	۳/۰۲۰/۰۰۰	مسکو	۲/۱۸۰/۰۰۰	توابع	۸/۳۲۰/۰۰۰

اعضای باشگاه مشتریان ۱۰۰٪ کیومایلز اضافه در تمامی کابین‌ها و ۵۰٪ کیوپوینت اضافه در کابین بیزینس روی پلایتهای رفت و برگشت دریافت خواهند کرد.\* ثبت‌نام الزامی است.

اگر هنوز عضو نشده‌اید، همین حالا از طریق سایت [qmliles.com](http://qmliles.com) ثبت‌نام کنید.

پلایتهای خود را تا ۲۵ تیر خریداری و تا ۱۹ آذر ۹۷ سفر کنید.

خرید آنلاین با کارت شتاب در [qatarairways.com/ir](http://qatarairways.com/ir)

[apararat.com/qatarairways](http://apararat.com/qatarairways)

تماس با دفتر هواپیمایی قطر در مشهد: ۰۵۱-۳۷۶۶۱۰۱-۶

برای اطلاعات بیشتر با آژانس‌های مسافرتی تماس بگیرید.

استفاده از کیومایلز و کیوپوینت هدیه تا ۱۹ آذر ۹۷ معتبر است. لطفاً قبل از ۲۵ تیر ۱۳۹۷ و یا تا ۲۴ ساعت قبل از پرواز ثبت‌نام خود را تکمیل کنید تا واجد شرایط استفاده از کیومایلز هدیه باشید. تعداد سندی‌ها محدود است و سندی‌ها به قرابت آنها در کابین فریبده دارد. خواهشمند است هنگام تشکیل رزرو، شرایط و قوانین نرخ و زمانی را مرور فرمائید.

QATAR AIRWAYS

one world

CMYK

## کیش-قشم-تبریز-شیراز

تور ماه عسل هر جا که شما بخواهید

تقلیسی-باکو-استانبول-آنتالیا

تازترین قیمت و شرایط کاملاً استثنایی

## استانبول مالزی

تایلند کیش/قشم ارمنستان

با شرایط اقساط و تضمین کیفیت

تور گروهی ویژه ولادت حضرت معصومه (س)

## قشم و جمکران

شمال شیراز اصفهان

www.psd180.ir

۳۷۱۳۷۰۳۱-۶

## سفر طلایی با انتخاب طلایی

## استانبول گرجستان سریلانکا

۱۱۵-۱۰-۱۰-۹۱۵ نقد و اقساط ۶-۳۵۰۹۱۵۰۵

## تایلند | مالزی | سنگاپور

## آنتالیا | دبی | گرجستان

## چارت‌رکننده هم‌روزه کیش.قشم

## کیش-قشم-تبریز-شیراز

تور ماه عسل هر جا که شما بخواهید

تقلیسی-باکو-استانبول-آنتالیا

تازترین قیمت و شرایط کاملاً استثنایی

## استانبول مالزی

تایلند کیش/قشم ارمنستان

با شرایط اقساط و تضمین کیفیت

تور گروهی ویژه ولادت حضرت معصومه (س)

## قشم و جمکران

شمال شیراز اصفهان

www.psd180.ir

۳۷۱۳۷۰۳۱-۶

## سفر طلایی با انتخاب طلایی

## استانبول گرجستان سریلانکا

۱۱۵-۱۰-۱۰-۹۱۵ نقد و اقساط ۶-۳۵۰۹۱۵۰۵

## تایلند | مالزی | سنگاپور

## آنتالیا | دبی | گرجستان

## چارت‌رکننده هم‌روزه کیش.قشم

## کیش-قشم-تبریز-شیراز

تور ماه عسل هر جا که شما بخواهید

تقلیسی-باکو-استانبول-آنتالیا

تازترین قیمت و شرایط کاملاً استثنایی

## استانبول مالزی

تایلند کیش/قشم ارمنستان

با شرایط اقساط و تضمین کیفیت

تور گروهی ویژه ولادت حضرت معصومه (س)

## قشم و جمکران

شمال شیراز اصفهان

www.psd180.ir

۳۷۱۳۷۰۳۱-۶

## سفر طلایی با انتخاب طلایی

## استانبول گرجستان سریلانکا

۱۱۵-۱۰-۱۰-۹۱۵ نقد و اقساط ۶-۳۵۰۹۱۵۰۵

## تایلند | مالزی | سنگاپور

## آنتالیا | دبی | گرجستان

## چارت‌رکننده هم‌روزه کیش.قشم

## کیش-قشم-تبریز-شیراز

تور ماه عسل هر جا که شما بخواهید

تقلیسی-باکو-استانبول-آنتالیا

تازترین قیمت و شرایط کاملاً استثنایی

## استانبول مالزی

تایلند کیش/قشم ارمنستان

با شرایط اقساط و تضمین کیفیت

تور گروهی ویژه ولادت حضرت معصومه (س)

## قشم و جمکران

شمال شیراز اصفهان

www.psd180.ir

۳۷۱۳۷۰۳۱-۶

## سفر طلایی با انتخاب طلایی

## استانبول گرجستان سریلانکا

۱۱۵-۱۰-۱۰-۹۱۵ نقد و اقساط ۶-۳۵۰۹۱۵۰۵

## تایلند | مالزی | سنگاپور

## آنتالیا | دبی | گرجستان

## چارت‌رکننده هم‌روزه کیش.قشم

## کیش-قشم-تبریز-شیراز

تور ماه عسل هر جا که شما بخواهید

تقلیسی-باکو-استانبول-آنتالیا

تازترین قیمت و شرایط کاملاً استثنایی

## استانبول مالزی

تایلند کیش/قشم ارمنستان

با شرایط اقساط و تضمین کیفیت

تور گروهی ویژه ولادت حضرت معصومه (س)

## قشم و جمکران

شمال شیراز اصفهان

www.psd180.ir

۳۷۱۳۷۰۳۱-۶

## سفر طلایی با انتخاب طلایی

## استانبول گرجستان سریلانکا

۱۱۵-۱۰-۱۰-۹۱۵ نقد و اقساط ۶-۳۵۰۹۱۵۰۵

## تایلند | مالزی | سنگاپور

## آنتالیا | دبی | گرجستان

## چارت‌رکننده هم‌روزه کیش.قشم

## کیش-قشم-تبریز-شیراز

تور ماه عسل هر جا که شما بخواهید

تقلیسی-باکو-استانبول-آنتالیا

تازترین قیمت و شرایط کاملاً استثنایی

## استانبول مالزی

تایلند کیش/قشم ارمنستان

با شرایط اقساط و تضمین کیفیت

تور گروهی ویژه ولادت حضرت معصومه (س)

## قشم و جمکران

شمال شیراز اصفهان

www.psd180.ir

۳۷۱۳۷۰۳۱-۶

## سفر طلایی با انتخاب طلایی

## استانبول گرجستان سریلانکا

۱۱۵-۱۰-۱۰-۹۱۵ نقد و اقساط ۶-۳۵۰۹۱۵۰۵

## تایلند | مالزی | سنگاپور

## آنتالیا | دبی | گرجستان

## چارت‌رکننده هم‌روزه کیش.قشم

## کیش-قشم-تبریز-شیراز

تور ماه عسل هر جا که شما بخواهید

تقلیسی-باکو-استانبول-آنتالیا

تازترین قیمت و شرایط کاملاً استثنایی

## استانبول مالزی

تایلند کیش/قشم ارمنستان

با شرایط اقساط و تضمین کیفیت

تور گروهی ویژه ولادت حضرت معصومه (س)

## قشم و جمکران

شمال شیراز اصفهان

www.psd180.ir

۳۷۱۳۷۰۳۱-۶

## سفر طلایی با انتخاب طلایی

## استانبول گرجستان سریلانکا

۱۱۵-۱۰-۱۰-۹۱۵ نقد و اقساط ۶-۳۵۰۹۱۵۰۵

## تایلند | مالزی | سنگاپور

## آنتالیا | دبی | گرجستان

## چارت‌رکننده هم‌روزه کیش.قشم

## کیش-قشم-تبریز-شیراز

تور ماه عسل هر جا که شما بخواهید

تقلیسی-باکو-استانبول-آنتالیا

تازترین قیمت و شرایط کاملاً استثنایی

## استانبول مالزی

تایلند کیش/قشم ارمنستان

با شرایط اقساط و تضمین کیفیت

تور گروهی ویژه ولادت حضرت معصومه (س)

## قشم و جمکران

شمال شیراز اصفهان

www.psd180.ir

۳۷۱۳۷۰۳۱-۶

## سفر طلایی با انتخاب طلایی

## استانبول گرجستان سریلانکا

۱۱۵-۱۰-۱۰-۹۱۵ نقد و اقساط ۶-۳۵۰۹۱۵۰۵

## تایلند | مالزی | سنگاپور

## آنتالیا | دبی | گرجستان

## چارت‌رکننده هم‌روزه کیش.قشم

## کیش-قشم-تبریز-شیراز

تور ماه عسل هر جا که شما بخواهید

تقلیسی-باکو-استانبول-آنتالیا

تازترین قیمت و شرایط کاملاً استثنایی

## استانبول مالزی

تایلند کیش/قشم ارمنستان

با شرایط اقساط و تضمین کیفیت

تور گروهی ویژه ولادت حضرت معصومه (س)

## قشم و جمکران

شمال شیراز اصفهان

www.psd180.ir

۳۷۱۳۷۰۳۱-۶

## سفر طلایی با انتخاب طلایی

## استانبول گرجستان سریلانکا

۱۱۵-۱۰-۱۰-۹۱۵ نقد و اقساط ۶-۳۵۰۹۱۵۰۵

## تایلند | مالزی | سنگاپور

## آنتالیا | دبی | گرجستان

## چارت‌رکننده هم‌روزه کیش.قشم

## کیش-قشم-تبریز-شیراز

تور ماه عسل هر جا که شما بخواهید

تقلیسی-باکو-استانبول-آنتالیا

تازترین قیمت و شرایط کاملاً استثنایی

## استانبول مالزی

تایلند کیش/قشم ارمنستان

با شرایط اقساط و تضمین کیفیت

تور گروهی ویژه ولادت حضرت معصومه (س)

## قشم و جمکران

شمال شیراز اصفهان

www.psd180.ir

۳۷۱۳۷۰۳۱-۶

## سفر طلایی با انتخاب طلایی

## استانبول گرجستان سریلانکا

۱۱۵-۱۰-۱۰-۹۱۵ نقد و اقساط ۶-۳۵۰۹۱۵۰۵

## تایلند | مالزی | سنگاپور

## آنتالیا | دبی | گرجستان

## چارت‌رکننده هم‌روزه کیش.قشم

## کیش-قشم-تبریز-شیراز

تور ماه عسل هر جا که شما بخواهید

تقلیسی-باکو-استانبول-آنتالیا

تازترین قیمت و شرایط کاملاً استثنایی

## استانبول مالزی

تایلند کیش/قشم ارمنستان

با شرایط اقساط و تضمین کیفیت

تور گروهی ویژه ولادت حضرت معصومه (س)

## قشم و جمکران

شمال شیراز اصفهان

www.psd180.ir

۳۷۱۳۷۰۳۱-۶

## سفر طلایی با انتخاب طلایی

## استانبول گرجستان سریلانکا

۱۱۵-۱۰-۱۰-۹۱۵ نقد و اقساط ۶-۳۵۰۹۱۵۰۵

## تایلند | مالزی | سنگاپور

## آنتالیا | دبی | گرجستان

## چارت‌رکننده هم‌روزه کیش.قشم

## کیش-قشم-تبریز-شیراز

تور ماه عسل هر جا که شما بخواهید

تقلیسی-باکو-استانبول-آنتالیا

تازترین قیمت و شرایط کاملاً استثنایی

## استانبول مالزی

تایلند کیش/قشم ارمنستان

با شرایط اقساط و تضمین کیفیت

تور گروهی ویژه ولادت حضرت معصومه (س)

## قشم و جمکران

شمال شیراز اصفهان

www.psd180.ir

۳۷۱۳۷۰۳۱-۶

## سفر طلایی با انتخاب طلایی

## استانبول گرجستان سریلانکا

۱۱۵-۱۰-۱۰-۹۱۵ نقد و اقساط ۶-۳۵۰۹۱۵۰۵

## تایلند | مالزی | سنگاپور

## آنتالیا | دبی | گرجستان

## چارت‌رکننده هم‌روزه کیش.قشم

## کیش-قشم-تبریز-شیراز

تور ماه عسل هر جا که شما بخواهید

تقلیسی-باکو-استانبول-آنتالیا

تازترین قیمت و شرایط کاملاً استثنایی

## استانبول مالزی

تایلند کیش/قشم ارمنستان

با شرایط اقساط و تضمین کیفیت

تور گروهی ویژه ولادت حضرت معصومه (س)

## قشم و جمکران

شمال شیراز اصفهان

www.psd180.ir

۳۷۱۳۷۰۳۱-۶

## سفر طلایی با انتخاب طلایی

## استانبول گرجستان سریلانکا

۱۱۵-۱۰-۱۰-۹۱۵ نقد و اقساط ۶-۳۵۰۹۱۵۰۵

## تایلند | مالزی | سنگاپور

## آنتالیا | دبی | گرجستان

## چارت‌رکننده هم‌روزه کیش.قشم

## کیش-قشم-تبریز-شیراز

تور ماه عسل هر جا که شما بخواهید

تقلیسی-باکو-استانبول-آنتالیا

تازترین قیمت و شرایط کاملاً استثنایی

## استانبول مالزی

تایلند کیش/قشم ارمنستان

با شرایط اقساط و تضمین کیفیت

تور گروهی ویژه ولادت حضرت معصومه (س)

## قشم و جمکران

شمال شیراز اصفهان

www.psd180.ir

۳۷۱۳۷۰۳۱-۶

## سفر طلایی با انتخاب طلایی

## استانبول گرجستان سریلانکا

۱۱۵-۱۰-۱۰-۹۱۵ نقد و اقساط ۶-۳۵۰۹۱۵۰۵

## تایلند | مالزی | سنگاپور

## آنتالیا | دبی | گرجستان

## چارت‌رکننده هم‌روزه کیش.قشم

## کیش-قشم-تبریز-شیراز

تور ماه عسل هر جا که شما بخواهید

تقلیسی-باکو-استانبول-آنتالیا

تازترین قیمت و شرایط کاملاً استثنایی

## استانبول مالزی

تایلند کیش/قشم ارمنستان

با شرایط اقساط و تضمین کیفیت

تور گروهی ویژه ولادت حضرت معصومه (س)

## قشم و جمکران

شمال شیراز اصفهان