خراسان روزنامه صبح ایران
چهارشنبه ۲۹ مهر ۱۳۹۴ . ۷ محرم ۱۴۳۷ . شماره ۱۹۱۰۰

تاکید بر کاهش هزینه‌های درمان در سیاست‌های کلی سلامت

کاهش هزینه‌های درمان همواره از اهداف برنامه‌های توسعه‌ای کشور بوده است. تا جایی که بر این موضوع در بند ۲ ماده ۹ سیاست‌های کلی سلامت که توسط مقام معظم رهبری ابلاغ شد نیز تاکید شده است. در این بند بر پوشش کامل نیازهای پایه درمان توسط بیمه‌ها برای آحاد جامعه و کاهش سهم مردم از هزینه‌های درمان تا آن جا که بیمار جز رنج بیماری، دغدغه و رنج دیگری نداشته باشد تاکید شده است.

یادداشت شفاهی

دکتر کیوان تاج بخش
مدیرکل دفتر دارو و تجهیزات پزشکی سازمان بیمه سلامت

تجمیع منابع و اطلاعات تنها راه کاهش هزینه‌های درمان سرطان

با تجمیع منابع مالی در یک صندوق، ارائه خدمات بر اساس سامانه یکپارچه بین بیمه‌ها و وزارت بهداشت و همچنین تکمیل پرونده الکترونیکی سلامت بیماران سرطانی می‌توان هزینه‌های سنگین درمان سرطان را به صفر نزدیک کرد.

هزینه برترین بخش درمان سرطان در تمام دنیا تهیه داروهای درمان سرطان است. داروهایی که بر اساس نوع فرمولاسیون آن‌ها قیمت‌های متفاوتی دارد. خوشبختانه در ایران بیشتر داروهای درمان سرطان که در فهرست دارویی کشور قرار دارند فارغ از این که در چه کشوری تولید شده باشند تحت پوشش سازمان‌های بیمه گر قرار دارند. داروهایی که فرانشیز پرداختی برای آن‌ها توسط بیماران در حالت بستری یا سرپایی متفاوت است. در بخش بستری بیماران فقط ۱۰ درصد فرانشیز پرداخت می‌کنند و در بخش سرپایی می‌بایست ۳۰ درصد از قیمت دارو را در قالب فرانشیز پرداخت کنند. موضوعی که باعث شده هزینه‌های درمان سرطان برای بیماران مختلف متفاوت باشد. به همین منظور لازم است تا به منظور کاهش هزینه‌های درمان سرطان در کشور و به صفر رساندن آن تمامی منابع مربوط به این بیماران در یک صندوق جمع شود و ارائه تمامی خدمات دارویی و غیر دارویی به این بیماران در داخل بیمارستان‌ها متمرکز شود. از دیگر نکاتی که می‌تواند به کاهش هزینه‌های درمان سرطان کمک کند تبعیت پزشکان از فهرست دارویی کشور و تجویز دارو بر اساس این فهرست است. در تکمیل این فرآیند نیز جا دارد تا قطب‌های درمان سرطان در کشور داروهایی را که بیش از سایر برندهای دارویی در دسترس هستند و البته در فارماکوپه دارویی کشور نیز قرار دارند، در فهرست دارویی خود قرار دهند و درمان بیماران سرطانی را بر اساس این فهرست دارویی که البته می‌بایست از ضوابط علمی خاصی نیز تبعیت کند انجام دهند. در این شیوه ارجاع بیماران به داروخانه‌های خارج از بیمارستان برای تهیه داروهای جدیدی که هنوز آثار درمانی‌شان در کشور تایید نشده و در فهرست دارویی قرار نگرفته‌اند نیز کاهش می‌یابد و در نهایت هزینه درمان سرطان برای دولت و بیمار به حداقل ممکن می‌رسد.

گزارشی از مشکلات بیماران سرطانی

سرطان و هزینه‌هایی که کمرشکن شده است

علیرضا کافی – وارد میدان جنگ با بیماری می‌شویم، میدانی که در آن از هیاهو و ازدحام خبری نیست. نبرد برای بعضی‌ها فرسایشی شده و سال‌هاست که تن به میدان داده‌اند. اما باز هم می‌جنگند. با تمام وجودشان مبارزه می‌کنند تا غول سرطان را از پا درآورند. خستگی را می‌توان در نگاهشان خواند. درد و خستگی که به امید روزهای بهتر تحملش می‌کنند و تنها به پیروز بیرون آمدن از این میدان سخت امیدوارند. قسمت سخت ماجرا برای آدم‌های این میدان وقتی شروع می‌شود که باید نگران تامین هزینه‌هایشان باشند. بغض امانش نمی‌دهد، وقتی به همسرش فکر می‌کند و این که باید برای درمانش ماهانه یک ونیم میلیون تومان کنار بگذارد. همسرم برای تامین هزینه‌های زندگی و درمان من مجبور است تا نیمه‌های شب کار گری کند.

با اجرای طرح تحول نظام سلامت و برنامه‌های دولت برای کاهش هزینه‌های پرداختی بیماران بستری در بیمارستان‌های دولتی، هزینه‌های پرداختی از جیب مردم به کمتر از ۱۰ درصد کاهش یافت. کاهش هزینه‌ها اگر چه بار سنگینی را از دوش بیماران و خانواده‌هایشان به‌ویژه بیماران صعب‌العلاج و سرطانی برداشت اما بار درمان سرطان آن قدر سنگین است که هنوز هم با برداشته شدن بیش از ۹۰ درصد از هزینه‌ها از دوش بیماران، باز هم خانواده‌هایی هستند که زیر بار هزینه‌های درمان عزیزانشان کمر خم می‌کنند. برای بررسی وضعیت بیماران سرطانی به یکی از قطب‌های درمان سرطان کشور در پایتخت می‌رویم. بیمارستانی دانشگاهی، با بیمارانی از سراسر کشور. بیش از ۲۰۰ بیمار سرطانی روی تخت‌های دو بخش زنانه و مردانه این بیمارستان مراحل درمان خود را طی می‌کنند. تعداد تخت‌هایی که کم بودنشان باعث شده بیماران برای انجام شیمی درمانی و عمل جراحی در نوبت‌های گاه طولانی قرار بگیرند و همین موضوع سلامتشان را به خطر بیندازد.

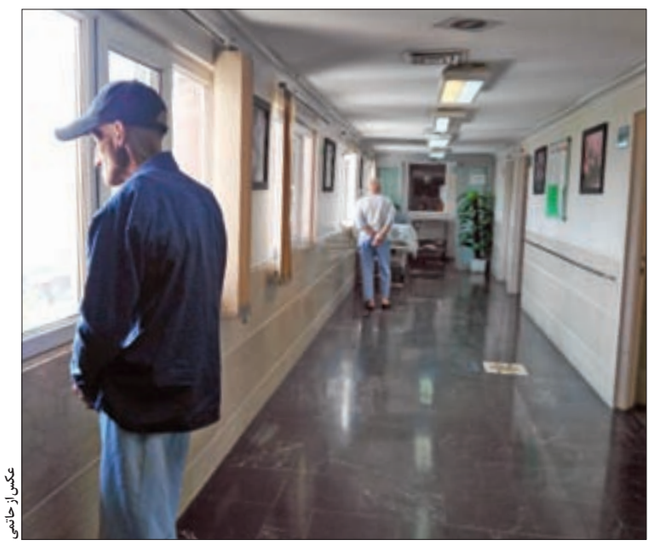
فارغ از این که با چه مشکلاتی موفق به تهیه این گزارش و گفت‌وگو با بیماران سرطانی شدیم، در شروع کار به بخش مردان می‌رویم. بیمار تقریبا ۴۰ ساله است و از سرطان معده رنج می‌برد. بدتر از همه روحیه‌اش را باخته و به سختی حاضر می‌شود به سوالاتم پاسخ دهد. از حال و روزش که می‌پرسم سکوت می‌کند، اما وقتی از هزینه‌هایش می‌پرسم می‌گوید بیشتر از حال و روزم نگران این خرج‌هایی هستم که خانواده‌ام با شرایط بد اقتصادی صرف می‌کنند. می‌گوید: وقتی به بیماری‌ام پی بردم به بهترین پزشکی که دوستانم معرفی کردند مراجعه کردم و بلافاصله درمانم را در بخش خصوصی شروع کردم. ۲۰ میلیون تومان برای جراحی پرداخت کردم و برای چهار نوبت شیمی درمانی هم ۴۰ میلیون تومان پول دادم. برای همین مجبور شدم خانه‌ام را بفروشم و خرج کنم. اما وقتی دیدم دیگر پولی باقی نمانده به این بیمارستان آمدم. خدا را شکر این جا برای هر بار شیمی درمانی ۱۴۰ هزار تومان پرداخت می‌کنم، اما تامین همین هزینه‌ها هم برایم مشکل است.

محمدحسین حدود ۵۰ سال دارد و روحیه‌اش خوب است. می‌گوید: با این که پولی در بساط ندارم اما امیدم به خداست. از اسفند ماه که متوجه بیماری‌ام شده‌ام در مجموع کمتر از دو میلیون تومان هزینه کرده‌ام. بیشترین هزینه‌ها را هم وقتی کردم که برای شیمی درمانی به صورت سرپایی مراجعه کردم و مجبور شدم یک میلیون تومان پرداخت کنم. چون شیمی درمانی سرپایی مشمول طرح تحول سلامت نمی‌شود اما حالا برای هر بار شیمی درمانی‌ام وقت می‌گیرم و حداکثر با اختلاف سه تا پنج روز بستری می‌شوم. هزینه‌هایم هم به مراتب کمتر شده و هر بار بین ۱۵۰ تا ۲۰۰ هزار تومان بابت تزریق، دارو و هزینه‌های بیمارستان پرداخت می‌کنم.

ابوالفضل بیمار ۱۴ ساله مبتلا به یوینگ سارکوما است و از اسفند سال قبل که متوجه بیماری‌اش شده به همراه خانواده‌اش از سراب به تهران آمده است. خودش حرفی برای گفتن ندارد. تنها کاری که می‌کند کلاهش را روی سرش می‌گذارد تا آثار شیمی درمانی در چهره‌اش کمتر جلب توجه کند. عموی ابوالفضل می‌گوید: وقتی پزشکان در سراب بیماری‌اش را تشخیص دادند گفتند که باید برای درمان به تهران بیاید. ابتدا برای جراحی در بیمارستان شفاییحی بستری و عمل تعویض مفصل برای او انجام شد. ۴۰ میلیون تومان هزینه‌اش شد که ما فقط چهار میلیون تومان پرداخت کردیم. از یک هفته بعد هم برای شیمی درمانی به این جا آمدیم و این چهارمین شیمی درمانی ابوالفضل است. هر بار هم فقط ۳۰۰ هزار تومان برای دارو و تزریق پرداخت کرده‌ایم. اما بعضی داروها عوارض بدی دارند و وقتی به دکتر می‌گویم در جوابم می‌گوید که این دارو نمونه فرانسوی هم دارد و لی داروخانه بیمارستان و بیمه تنها نمونه هندی آن را در اختیارمان می‌گذارند. پس چاره‌ای نیست یا تحمل کنید یا خودتان داروی آزاد بخرید. وضعیت برای خانم‌های بستری مبتلا به سرطان کمی سخت‌تر است. بیشتر خانم‌ها به سرطان سینه مبتلا هستند و آن طور که یکی از مسئولان بیمارستان می‌گوید: هزینه داروهای سرطان سینه به مراتب بالاتر از سایر سرطان‌هاست و بیماران مجبورند ماهانه حتی یک میلیون تومان هم بابت ۱۰ درصد هزینه درمان خود پرداخت کنند. یکی از خانم‌ها می‌گوید: الان چهار جلسه است که داروی اوستین را آزاد می‌خرم و داروخانه این جا نمی‌دهد. هر بار هم یک میلیون و ۴۰۰ هزار تومان پرداخت می‌کنم. علت را که از یکی از پزشکان می‌پرسم می‌گوید: در این بیمارستان یک کمیته دارویی تشکیل می‌شود و داروهای استفاده شده برای هر بیماری را مشخص می‌کند. پزشکان هم باید از این داروها استفاده کنند. اما وضعیت برای بعضی بیماران مثل این خانم متفاوت است و پزشک فوق تخصص، تشخیص به استفاده از دارویی دیگر می‌دهد. دارویی که تحت پوشش داروخانه بیمارستان نیست و بیمار مجبور است خود از داروخانه‌های خارج از بیمارستان تهیه کند. این بیمار هم باید اوستین مصرف کند و ماهانه یک میلیون و ۴۰۰ هزار تومان از قیمت دارو را بپردازد. البته در بسیاری از موارد خرید دارو از داروخانه بیرون از بیمارستان به نفع بیمار است چون داروهایی که بیمارستان توزیع می‌کند بیشتر هندی است و اثر بخشی مناسبی هم ندارد. از سوی دیگر اگر بیمار از داخل بیمارستان دارو بگیرد و صورت حساب بیمارستان صادر شود مددکاری به او کمکی نمی‌کند در حالی که اگر از خارج از بیمارستان دارو بگیرد مددکاری و خیران به او کمک می‌کنند. به عنوان مثال همین خانم فقط ۴۰۰ هزار تومان از هزینه یک میلیون و ۴۰۰ هزار تومانی دارویش را پرداخت می‌کند و بقیه را خیریه‌ها تقبل می‌کنند.

خانم دیگری برای درمان سرطان سینه مجبور است ماهانه هر سپتین و اوستین مصرف کند. تمام داروها را هم از داروخانه بیمارستان برایش تهیه می‌کنند. با این حال ماهانه شش میلیون تومان هزینه دارویش می‌شود و باید ۶۰۰ هزار تومان از آن را خودش پرداخت کند. تخت کناری هم همین وضعیت را دارد و هزینه داروهایش ماهانه حدود هفت میلیون تومان است که ۶۷۵ هزار تومان از آن را از جیب می‌پردازد. یکی از پزشکان می‌گوید: طرح تحول نظام سلامت برای بیماران سرطانی مشکل ساز است. چون بر اساس این طرح پزشک فقط باید نوع خاصی از دارو را که توسط فارماکوپه بیمارستان تایید شده است، تجویز کند. داروهایی کم اثر که روند درمانشان را طولانی می‌کند. مسئولان با قاطعیت می‌گویند داروها اثربخشی یکسانی دارند و نوع اروپایی آن با نوع هندی آن تفاوتی ندارد. اما من هر روز این جا با بیماران در تماس و آثار داروها را بر روی بیماران می‌بینم.

دختر جوانی هم که دچار سرطان سینه است همین مشکل را دارد. مادرش می‌گوید: داروهایی که داروخانه بیمارستان می‌داد به بدن دخترم نمی‌ساخت و پزشک برایش داروی دیگری نوشت. الان چهار ماه است که هر دوره دارو را چهار میلیون و ۴۰۰ هزار تومان از داروخانه ۱۳ آبان می‌خریم و بیمه هم هیچ پوششی نمی‌دهد. اگرچه اجرای طرح تحول نظام سلامت بخش عمده‌ای از هزینه‌های درمان بیماران را کم کرده است. اما بیشتر بیماران سرطانی به دلایلی که ذکر شد با مشکل روبه‌رو هستند. با این که تعیین گروه مشخصی از داروها توسط وزارت بهداشت با هدف کم شدن تجویز داروهای خاص و گران قیمت توسط بعضی پزشکان آن هم به واسطه بعضی ارتباطات مالی بین پزشکان و شرکت‌های دارویی بوده است اما نگاه کردن به تمام پزشکان از یک زاویه نیز اشتباه است و جا دارد فضا برای درمان موثر و کم هزینه بیماران باز شود.



عکس از حامی

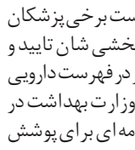
مهم‌ترین نکات

- همسرم برای تامین هزینه‌های زندگی و درمان من مجبور است تا نیمه‌های شب کار گری کند.
- هزینه‌هایم کمتر شده و هر بار بین ۱۵۰ تا ۲۰۰ هزار تومان بابت تزریق، پرداخت می‌کنم.
- تبعیت پزشکان از فهرست دارویی کشور باعث کاهش هزینه‌های بیماران می‌شود.
- تمامی داروهای مورد نیاز بیماران سرطانی تحت پوشش کامل بیمه هستند.
- ممکن است برخی پزشکان داروهایی را تجویز کنند که هنوز اثر بخشی‌شان تایید نشده است.

گفت و گو

قائم مقام وزیر بهداشت:

درمان سرطان با داروهای تایید شده وزارت بهداشت میلیونی نیست



درمان سرطان در بیمارستان‌های دانشگاهی بر اساس فارماکوپه (فهرست دارویی) تعیین شده صورت می‌گیرد و بر اساس این فهرست هیچ بیماری پرداخت میلیونی نخواهد داشت. دکتر ایرج حریرچی قائم مقام وزیر بهداشت در واکنش به مشکلات برخی بیماران سرطانی تحت درمان در مراکز دانشگاهی و تحت پوشش نبودن برخی داروهای درمان سرطان در طرح تحول نظام سلامت گفت: کلیه داروهای مورد نیاز برای درمان سرطان در فهرست دارویی وزارت بهداشت قرار دارند تا جایی که فهرست دارویی درمان سرطان در ایران فراتر و کامل‌تر از فهرست دارویی درمان سرطان در دیگر کشورهای دنیاست. البته بیماران و پزشکان نیز باید به این نکته توجه کنند که پزشک باید درمان خود را بر اساس فارماکوپه‌ای که در کشور تدوین شده است تنظیم کند و از تجویز داروهای خاص و خارج از فهرست دارویی خودداری کند.

به گفته دکتر حریرچی اگر بیماری با مشکل تهیه دارو و تجویز داروهای گران قیمت و خارج از فهرست دارویی مواجه است می‌تواند برای ادامه درمان به مراکز درمانی دانشگاهی مراجعه کند. قائم مقام وزارت بهداشت تاکید کرد: هم اکنون نظام بیمه‌ای کشور تعداد زیادی دارو را تحت پوشش خود قرار داده و امسال نیز بیش از این مقدار امکان افزایش داروهای تحت پوشش برای بیمه‌ها وجود ندارد. وی در پاسخ به این که هم اکنون چند درصد از داروهای درمان سرطان تحت پوشش بیمه‌ها قرار دارد نیز گفت: درباره داروهای سرطان به هیچ وجه درصد مطرح نیست. بلکه تمامی داروهای مورد نیاز بیماران سرطانی که داروهای کاملی نیز هستند هم اکنون تحت پوشش کامل بیمه هستند. با این حال ممکن است برخی پزشکان داروهایی را تجویز کنند که هنوز اثر بخشی شان تایید و مشخص نشده است و به همین دلیل نیز در فهرست دارویی ما قرار نگرفته‌اند. این مقام مسئول در وزارت بهداشت در پاسخ به این که آیا وزارت بهداشت برنامه‌ای برای پوشش بیشتر هزینه‌های برخی سرطان‌ها مانند سرطان سینه که بیماران مجبور به پرداخت ماهانه ۶۰۰ تا ۷۰۰ هزار تومان برای تهیه داروهای آن هستند دارد یا خیر؟ گفت: با اطمینان می‌گویم که هیچ داروی درمان سرطان در کشور وجود ندارد که هزینه یک ماه مصرف آن شش یا هفت میلیون تومان شود و بیمار مجبور به پرداخت ۶۰۰ هزار تومان از آن در قالب ۱۰ درصد از هزینه‌ها باشد.

خبر

رفع اشکال سایت‌های بیمه گرها داروخانه فوق تخصصی ۱۳ آبان را خلوت کرد

داروخانه ۱۳ آبان تهران یکی از چند داروخانه‌ای است که مسئولیت توزیع داروهای تخصصی و فوق تخصصی به ویژه داروهای درمان سرطان را بر عهده دارد. داروخانه‌ای که صف طویل نسخه به دستان حتی به چندین متر بیرون از داروخانه هم می‌رسید و بعضی اوقات همراهان بیماران صعب العلاج و سرطانی می‌بایست ساعت‌ها انتظار می‌کشیدند تا نوبت به دریافت داروهایشان برسد. مشاهدات میدانی خبرنگار خراسان از این داروخانه که ۱۵ روز قبل رئیس سازمان غذا و دارو در بازدید از آن مهلتی دو ماهه به مسئولانش داد تا مشکلات و ازدحام موجود را برطرف کنند نشان می‌دهد دیگر خبری از ازدحام و شلوغی همراهان بیماران نیست و هر مراجعه کننده در کوتاه‌ترین زمان موفق به دریافت داروهای خود می‌شود. رضایی معاون اجرایی داروخانه ۱۳ آبان در این باره می‌گوید: دلیل اصلی ازدحام در داروخانه ۱۳ آبان کندی سایت‌های بیمه‌ها بود که خوشبختانه با رفع مشکل سایت‌ها، نسخه‌ها به سرعت تایید و دارو به بیماران تحویل می‌شود. از سوی دیگر توزیع داروهای سرطان در بیمارستان‌ها هم به رفع این مشکل کمک کرده است.

خیری که دارایی‌اش را با بیماران تقسیم می‌کند

سخن از آدم‌های نیازمند و مستاصل که به میان می‌آید بی‌اختیار گریه می‌کند. دایم این جمله را تکرار می‌کند که از خدا و بنده‌هایش شرمنده‌ام. شرمنده از این که بیشتر از این توانایی کمک کردن ندارم. آرزویش دستگیری از تمام نیازمندان است. آرزو دارد بیمارستان بسازد. مدرسه بسازد و دست افراد کم توان را بگیرد.

خانم عزیزی ۵۴ ساله است و سال‌هاست به هر که مستحق بوده کمک کرده است. از بچه‌هایی که به دلیل مشکلات مالی از مدرسه رفتن محروم بوده‌اند تا بیماران سرطانی و معلولان.

حتماً خیلی وضع مالی‌تان خوب است که به بیماران سرطانی کمک می‌کنید نه؟

خدا را شکر به لطف خدا تا امروز نیازمند کسی نشده‌ام. من معتقدم تمام آن چیزی که خداوند به ما عنایت می‌کند متعلق به ما نیست و باید از دارایی‌هایمان انفاق کنیم. دوست ندارم نامی از من در جایی برده شود به همین دلیل سال‌هاست که به این افراد کمک می‌کنم و البته شرمنده‌ام که بیش از این توان کمک کردن ندارم.

ماهانه چه مقدار برای کمک به بیماران نیازمند کنار می‌گذارید؟

اصلا نمی‌توانم مبلغ تعیین کنم. وقتی از بیمارستان با من تماس می‌گیرند و سرپرستار بخش می‌گوید فلان بیمار به خاطر دو میلیون تومان در حال مرگ است از خورد و خوراک خودم و خانواده‌ام هم که شده می‌زنم تا برای خرید داروهایش کمک کنم. به همین خاطر مشخص نمی‌شود گاهی تمام پول‌هایم را می‌دهم و منتظر اول ماه می‌مانم.

چطور شد که تصمیم به کمک به بیماران سرطانی گرفتید؟

یکی از اقوام مادرم بیماری سرطان شده بود و در بیمارستان بستری بود. یک روز که برای عیادتش رفته بودم مردی ۳۰ ساله با حالتی آشفته توجهم را جلب کرد. از پرستار علت ناراحتی‌اش را پرسیدم. گفت این آقا باید ۳۰ هزار تومان به صندوق بیمارستان بدهد و ترخیص شود اما پول ندارد. دکترها هم جوابش کرده‌اند و باید برود شهرستان. دیدن چهره آن مرد آن قدر برایم دردناک بود که اول حسابش را تسویه کردم و بعد از آن تصمیم گرفتم دارایی‌ام را با این آدم‌ها تقسیم کنم.

یعنی هر از چند گاهی به بیماران سر می‌زنید و به آن‌ها کمک می‌کنید؟

راستش را بخواهید نه. وقتی می‌آیم این جا و درد آدم‌ها را می‌بینم به هم می‌ریزم. به مسئولان بیمارستان سپرده‌ام اگر نیازمندی بود به من معرفی‌اش کنند تا هزینه‌هایش را پرداخت کنم.

خانواده‌تان از کمک‌هایی که می‌کنید راضی‌اند؟ بچه‌ها و همسرتان اعتراضی ندارند؟

آن‌ها به مراتب از من بیشتر کمک می‌کنند. من از کودکی به بچه‌هایم این نکته را گوشزد می‌کردم و می‌کنم که تمام آن چه خدا از مال دنیا به شما عنایت می‌کند متعلق به شما نیست و باید به نیازمندان کمک کنید.

باورتان نمی‌شود اما از وقتی که کمک به دیگران را سر لوحه کار و زندگی‌ام قرار داده‌ام هیچ گاه در زندگی درمانده نشده‌ام. امیدوارم کسانی هم که از وضعیت مالی مناسبی برخوردارند بخشی از درآمدهای خود را به بیماران به‌ویژه بیماران سرطانی که هزینه‌های درمانی سنگینی دارند اختصاص دهند.

تحمیل هزینه‌های سنگین به بیماران با شیمی درمانی در مطب

بخش عمده‌ای از بیمارانی که از هزینه‌های سنگین درمان سرطان گلایه‌مند هستند درمان خود را در بخش خصوصی و به‌ویژه مطب پزشکان دنبال می‌کنند. پزشکان متخصصی که برای هر بار شیمی درمانی و تزریق دارو در مطب مبالغ سنگین و حتی میلیونی از بیماران دریافت می‌کنند. در این شرایط که وزارت بهداشت با اجرای طرح تحول نظام سلامت هزینه‌های درمان بستری را به ۱۰ درصد کاهش داده است و شیمی درمانی نیز از جمله این خدمات به حساب می‌آید، تنها راه کاهش هزینه‌ها برای خانواده‌های درگیر با بیماری، مراجعه به قطب‌های درمان سرطان در اقصی نقاط کشور و دریافت نوبت است تا دیگر مجبور به پرداخت هزینه‌های سرسام‌آور درمان سرطان نشوند.

جدول شماره ۶۳۹۸

طراح جدول: امید موسوی

افقی

۱-شهری در خراسان شمالی-از تیم‌های پرطرفدار پایتخت-آدمک ویترین. ۲-قایق ورزشی-جانشینی-مرهم. ۳-از نام‌های پسرانه-گله گوسفندان-ردیف-کشت به امید باران-بیماری مهلک. ۴-گل نومیدی-خوف-اشاعه-شگرد. ۵-بدن-نظر-آسمان-قوت لایموت-گروه ورزشی. ۶-میل و آرزو-کاپیتان سابق تیم ملی فوتبال-کوه اروپا. ۷-پایتخت اتریش-ترس-سحاب-از شهرهای استان فارس-مساوی عامیانه. ۸-تیر پیکاندار-ناگهان-نوار-از واحدهای اندازه گیری سرعت. ۹-راندن-سنه-ستایش-پولک-شراب. ۱۰-مترسک-حاشیه-صبور. ۱۱-انتها-استقامت-گیاه آلوئه ورا.

عمودی

۱-دادخواست-ابلیس. ۲-سوبسید-بنده زرخرید. ۳-مدیر-تکرار حرف-حرارت. ۴-دریاچه ترکیه-از رودهای مهم و طویل اروپا-چه کسی؟ ۵-دربست کارخانه-کلمه تعجب-مردم. ۶-متداول-قدم. ۷-تمام-دشواری. ۸-جار-مکان بی سر و ته. ۹-آفت گندم-همنشین-لوله گوارشی. ۱۰-ماه پرتابی-اشاره به دور-آهنگر. ۱۱-توانا-ویتامین جدولی-دختری بود در مزرعه. ۱۲-کناره-میوه نورس-همه. ۱۳-اسب آذری-مدلی برای سقف ماشین. ۱۴-کلنگ-آزمایش. ۱۵-آزرم-تفاله چغندر. ۱۶-مرده-ازبرونه‌ها-روز نیست. ۱۷-بالای فرنگی-درست و کامل-اندیشه. ۱۸-رشد-گلابی-نوعی کشمش. ۱۹-پایتخت افغانستان-نبی. ۲۰-پشیمانی-حادثه.

حل جدول شماره ۶۳۹۷

	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱	۱۲	۱۳	۱۴	۱۵	۱۶	۱۷	۱۸	۱۹	۲۰
۱	ن	ع	م	ت	■	ک	ا	ر	د	ه	■	ن	و	پ	ا	■	ب	ا	ر	م
۲	ا	ی	م	ا	■	ا	ن	ب	ی	ا	■	و	ا	ر	م	■	س	ر	و	ر
۳	و	س	د	■	ت	ن	■	غ	■	ن	ل	■	ل	ا	ر	ک	■	ن	ز	د
۴	ر	ی	■	ا	ز	و	ر	■	ن	ا	و	ک	■	ن	ا	ی	ب	■	ی	ا
۵	د	ب	س	ت	■	ا	ن	■	م	ا	ل	ک	ا	ش	ت	■	ر	ا	ی	ن
۶	■	د	ا	ی	ر	■	ا	ر	م	■	ر	ی	ز	■	ت	ر	س	و	■	■
۷	ا	ی	ن	ک	■	ت	ن	ک	ه	ه	ر	م	ز	■	د	ا	و	ر	ز	ن
۸	ر	ن	■	ت	ر	ب	ت	■	ا	م	ی	ن	■	م	ن	و	ن	■	ک	و
۹	ق	خ	ر	■	ک	ر	ب	ه	■	ا	و	■	ع	ا	د	ل	■	ن	ا	ز
۱۰	ا	و	ن	س	■	ی	ا	و	ر	■	ا	و	ل	ی	ا	■	ت	ا	ر	ا
۱۱	ق	د	و	س	■	ک	ه	ر	م	■	س	ا	م	ا	ن	■	ن	و	ی	د

تحلیل‌های روز را رصد کنید
www.Rasad.org
پایگاه تحلیلی دفتر پژوهش روزنامه خراسان

ماجراهای شیرین و پندآموز در ستون حکایت هر روز در صفحه «همشهری سلام»

دعوت به همکاری
منشی خانم با ۱۰ سال سابقه کار
کارشناس بازرگانی خانم با ۵ سال سابقه کار
۳۵۴۱۴۳۱۵
۹۴۳۲۴۷۳۵/ی

بازرگانی نور
چراغ‌های آویز خطی و دیواری مدرن
2015 - WOFI
Made in Germany
شیش خراسانی ۴ و خراسانی ۱۲
۳۲۲۵۲۱۵۵
۹۴۳۱۰۱۸۴/ی

آگهی مزایده عمومی
گروه هتل‌های هما در نظر دارد نسبت به فروش اموال و اجناس اسقاط و مستعمل هتل‌های هما (۱) مشهد تحت شرایط مندرج در اسناد مزایده اقدام نماید.
متقاضیان می‌توانند از تاریخ درج اولین آگهی حداکثر به مدت ۷ روز در ساعات اداری جهت کسب اطلاعات لازم و بازدید اقلام مذکور و دریافت فرم شرایط شرکت در مزایده به واحد تدارکات هتل‌های هما مشهد واقع در مشهد- خیابان احمدآباد- میدان طالقانی مراجعه فرمایند.
گروه در رد یا قبول یک یا کلیه پیشنهادات مختار است.
گروه هتل‌های هما
www.homahotels.com
۹۴۳۳۲۲۹۱/ا

قابل توجه کلیه دیپلم‌های کار و دانش و فنی حرفه‌ای
با ثبت نام در دوره پیش دانشگاهی هنر در کنکور سراسری ۹۵ شرکت کنید
دبیرستان دخترانه غیردولتی انیس
آدرس: بین آبکوه و سناباد - کلاهدوز ۲۰/۱ - پلاک ۹۷
۳۸۴۱۵۳۸۷ - ۰۹۱۵۳۰۱۲۵۱۰
۹۴۳۳۰۴۶۲/ل

کالج زبان ماهان
تضمین کتبی نمرات ۶ تا ۷ در آزمون اصلی IELTS
هاشمیه ۱۸ - نبش صارمی ۱۹
۰۵۱ - ۳۸۸۱۲۶۴۰
۹۴۱۲۷۶۴۷/ی

فراخوان مناقصه (نوبت اول)
۱- موضوع: اجرای پروژه روسازی، آسفالت و محوطه سازی شهرک صنعتی توس
۲- مشخصات کار: اجرای حدود ۲۶۳۵ مترمکعب عملیات خاکی، ۸۲۹ مترمکعب زیراساس، ۱۱۷۹ مترمکعب اساس، ۳۹۲۲۰ مترمربع سانتیمتر آسفالت بیندر، ۳۹۰ متر طول جدول ماشینی پرسی به ارتفاع ۳۵ سانتیمتر، ۳۳۵ متر طول کانیوو و ۲۲۰ متر طول کانال با مقطع ۵۵×۴۰.
۳- مبلغ برآورد: ۲/۷۷۲/۱۸۰/۵۲۱ ریال براساس فهارس بهای سال ۱۳۹۴ اعتبار طرح غیرعمرانی).
۴- مدت انجام کار: ۵ ماه.
۵- تضمین شرکت در مناقصه: سی و نه میلیون ریال بصورت ضمانتنامه بانکی، اوراق مشارکت یا رسید وجه نقد واریز شده به حساب سپرده شرکت شهرکهای صنعتی خراسان رضوی.
۶- مهلت دریافت اسناد مناقصه از تاریخ انتشار آگهی تا ۱۳۹۴/۸/۴ است.
۷- آخرین مهلت تحویل اسناد مناقصه ساعت ۱۳ مورخ ۱۳۹۴/۸/۱۴ می باشد و پیشنهادهای واصله در ساعت ۱۴ مورخ ۱۳۹۴/۸/۱۶ بازگشایی خواهد گردید.
از کلیه پیمانکاران دارای گواهی صلاحیت در رشته راه و ترابری (کلیه پایه‌ها) دعوت می شود ضمن ارائه درخواست کتبی با قید موضوع مناقصه جهت دریافت اسناد در مهلت مقرر (مندرج در بند ۶) در ساعتهای ۸ تا ۱۳ به دبیرخانه شرکت به نشانی مشهد- بلوار خیام- بعد از خیام ۳۵ مراجعه نمایند. هزینه خرید اسناد ۲۰۰/۰۰۰ ریال می باشد.
شرکت شهرکهای صنعتی خراسان رضوی
۹۴۳۳۲۰۴۱/ا

مجتمع فرهنگی آموزشی و رفاهی فرهیختگان دانشگاه خراسان رضوی
مکانی مطمئن برای خانواده شما
تا ۵۰٪ تخفیف
طرح اوقات فراغت در طول سال
خدمات فرهنگی و رفاهی (موج‌های آبی، موج های خروشان، پارک آبی ایرانیان ۱+۳، پارک ساحلی آفتاب و VIP استخر و سونا ها: ارمغان، آفتاب، نشاط، تامین‌الائمه، راد، کارگران، سعدآباد، سجاد، هتل پارس، هتل میثاق، هتل قصر طلایی، هتل پردیسان، نگین، ۱۵ خرداد، استخر هشتم، صدف، بهمن، صبح دریا و ...) بلیط کلیه سینماها
کاریابی تخصصی فرهیختگان دانشگاه فارغ‌التحصیلان، دانشجویان، دیپلمه‌ها و ... جهت اشتغال فوری ثبت‌نام نمایند
ماده ۸۰ تخصص ماست رؤسا و کارفرمایان محترم: با استفاده از معافیت حق بیمه از امروز کارگران را بیمه کنید
دوره‌های آموزشی ویندوز، ورد، اینترنت، اکسل، اتوکد، سخت افزار، فتوشاپ، آموزش حسابداری همراه کامپیوتر خوشنویسی، نقاشی، مکالمه زبان، تقویت حافظه و تندخوانی و... انتخاب رشته و مشاوره تحصیلی در طول سال
موسسه علمی آزاد با مجوز آموزش و پرورش / تدریس خصوصی یک نفره کلیه دروس توسط مدرسین آموزش و پرورش و دانشگاه
ساعتی: ابتدایی ۱۶۰۰۰ تومان، ششم،هفتم،هشتم ۱۸۰۰۰تومان، دبیرستان ۱۹۰۰۰ تومان، پیش دانشگاهی ۲۰۰۰۰تومان، کنکور ۲۳۰۰۰تومان، دانشگاه ۲۶۰۰۰تومان
خیابان راهنمایی ۱۹ مجتمع فرهنگی، آموزشی و رفاهی فرهیختگان دانشگاه ۵۲ - ۳۸۴۲۲۷۵۰
۹۴۳۱۴۷۲۴/ر

نگاهی متفاوت و طنز به اخبار کشور در ستون رادیو الآن
هر روز در صفحه «همشهری سلام»