خراسان روزنامه صبح ایران
شنبه ۱۶ آبان ۱۳۹۴ . ۲۴ محرم ۱۴۳۷ . شماره ۱۹۱۱۳

مشکلات مدیریتی و سازماندهی دلایل تاخیر در اجرای شبکه علمی

حاجیان - رئیس سازمان فناوری اطلاعات ایران با بیان آن که شبکه علمی کشور از نظر فنی مشکلی ندارد، گفت: مشکلات این شبکه که باعث تاخیر در راه اندازی آن شده، به طور عمده مدیریتی و سازماندهی بوده است. جهانگرد خاطر نشان کرد: امید است با هماهنگی های بین بخشی، این مشکلات شبکه علمی برطرف شود.

یادداشت شفاهی

محمد مهدی نژادنوری
مشاور علمی وزیر دفاع

۱۰ ضرورت ایجاد شبکه علمی

وجود شبکه علمی از جهات مختلف برای کشور یک ضرورت انکارناپذیر به شمار می رود.
به واقع اکنون ضرورت های زیادی وجود دارد که ما را مکلف می کند به طور جدی به سمت ایجاد و راه اندازی شبکه علمی گام بر داریم. اولین و شاید اساسی ترین ضرورت؛ امکان دسترسی دانشجویان و محققان، پژوهشگران و استادان در اقصی نقاط کشور به امکانات آموزشی، پژوهشی و مستندات علمی است.
در واقع وجود شبکه علمی مانع مهاجرت محققان و نخبگان استان های دیگر به پایتخت و دیگر کلان شهرها می شود.
ضرورت دومی که وجود شبکه علمی را توجیه می کند، تاثیر بسزای آن در استفاده بهینه از منابع موجود و ارتقای بهره وری فعالیت های پژوهشی است.
سومین نکته آن است که راه اندازی این شبکه بر بستر باند پهن و ایجاد دسترسی وسیع برای همه دانشگاهیان صرفه جویی در وقت و هزینه را به دنبال خواهد داشت و تا حد چشمگیری از مراجعات حضوری می کاهد. جلوگیری از انجام فعالیت های موازی و به تبع آن جلوگیری از صرف هزینه های موازی، چهارمین ضرورتی است که راه اندازی این شبکه را توجیه می کند. پنجمین نکته محرومیت زدایی از مراکز پژوهشی و آزمایشگاهی است.
هم اکنون با وجود برخی تجهیزات گران قیمت آزمایشگاهی در تهران که گاه مدت ها بی استفاده می ماند، هستند مراکز تحقیقاتی دانشگاهی بسیاری که به دلیل تازه تاسیس بودن یا دوری از مرکز دچار محرومیت های شدید تجهیزاتی هستند و در چنین مراکزی دانشجویان یا ناچارند از انجام تحقیق و پژوهش صرف نظر کنند و یا با تحمل سختی های بسیار خود را به آزمایشگاه های دوردست برسانند.
متاسفانه امروز شاهدیم که به دلیل نبود مدیریت درست، دانشگاه های کشور هریک به نوبه خود به خرید تجهیزات تکراری اقدام می کنند در حالی که ششمین ضرورت راه اندازی این شبکه می تواند جلوگیری از خرید تجهیزات تکراری و مدیریت خرید ها باشد و با وجود شبکه علمی همه امکان استفاده از تجهیزات موجود را بدون صرف هزینه خواهند داشت.
بحث مرز شکنی علمی و تولید ایده های نوو انجام پروژه های مشترک بین استادان و دانشگاه ها ضرورت هفتمی است که تحقق آن بدون برخورداری از این شبکه به راحتی امکان پذیر نیست.
یکی از نکات مهم دیگر و یا ضرورت هشتم، بحث "آموزش مجازی" است که تحقق آن نیز بدون وجود این شبکه ممکن نخواهد بود و آموزش مجازی بر بستر یک شبکه باند پهن بدون شک تحولات عظیمی در عرصه پیشرفت های آموزشی و علمی ایجاد خواهد کرد.
مدیریت دانش را نیز می توان به عنوان نهمین ضرورت راه اندازی این شبکه به شمار آورد چرا که مدیریت دانش، می تواند تحول اساسی در استفاده از سرمایه های دانشی ایجاد کند.
در شرایطی که اقتصاد کشور ما به سمت دانش بنیان شدن پیش می رود راه اندازی شبکه علمی می تواند بازار یابی شرکت های دانش بنیان را به عنوان دهمین ضرورت تحقق ببخشد.
بنا براین از هر زاویه ای که نگاه می کنیم، راه اندازی این شبکه یک ضرورت است و بدون آن دستیابی به مرجعیت علمی و تبدیل شدن به مقام اول علم و فناوری در منطقه ممکن نیست.

پروژه نافرجامی که حتی ۲ دانشگاه را به هم وصل نکرد

«شبکه علمی» ۴ سال در نقطه صفر

پیگیری وعده ها

زهرا حاجیان
hajian@khorasannews.com

حدود ۲ دهه پیش، ایده ایجاد یک شبکه علمی در کشور مطرح شد. ایده ای که انتظار می رفت تحقق آن بتواند برای همیشه خلاء چندین و چند ساله موجود را در عرصه ارتباط بین دانشگاه ها، مراکز علمی و پژوهشی و به اشتراک گذاری امکانات موجود در این مراکز برطرف کند.
این طرح که عنوان "شبکه گسترده و اختصاصی دانشگاه ها" را با خود یدک می کشید، در سال ۷۳ مطرح و حدود ۴ سال بعد وارد مرحله اجرایی شد و سرانجام نیز در سال ۷۹ افتتاح شد. پروژه ای که بنا به دلایلی از جمله ضعف مدیریت و نیز ضعف های زیر ساختی متعدد، هیچگاه در حد و اندازه ای نبود که بتواند اهداف پیش بینی شده مبنی بر توسعه ارتباط بین مراکز علمی و دانشگاهی را محقق کند و رفته رفته مانند بسیاری از پروژه های دیگر به دست فراموشی سپرده شد.

■ **بازگشت به نقطه صفر**

سرانجام در سال ۱۳۹۰ و در دولت دهم بار دیگر موضوع راه اندازی شبکه علمی مطرح شد، طرحی که قرار نبود مختصات شبکه قبلی را داشته باشد بلکه صحبت از تعریف و راه اندازی شبکه علمی دیگری به میان آمد که این بار عنوان شبکه "نسل جدید" یا "نسل ۲" را یدک می کشید و به این ترتیب شبکه قبلی به عنوان شبکه نسل قدیم معرفی و به راحتی کنار گذاشته شد.
براین اساس در هفتم تیر سال ۹۰ کمیسیون تنظیم مقررات و ارتباطات رادیویی به منظور ارتباط دانشگاه ها برای تعامل علمی و به اشتراک گذاری دستاوردهای علمی و پژوهشی و نیز استفاده بهینه و مشترک از امکانات نرم افزاری و سخت افزاری یکدیگر، نسبت به صدور پروانه ایجاد و بهره برداری از شبکه علمی کشور اقدام کرد. مطابق پروانه، این پروژه باید بر اساس توافقی سه جانبه بین سازمان پژوهش های علمی و صنعتی ایران و سازمان فناوری اطلاعات و شرکت مخابرات ایران در ۴ فاز اجرایی شود به طوری که اجرای فاز اول طی ۶ ماه پس از دریافت پروانه باید انجام می شد و طی آن مراکز علمی و پژوهشی تهران به این شبکه متصل می شدند.
در فاز دوم نیز باید امکان اتصال تمامی مراکز علمی پژوهشی شهرهای بزرگ به این شبکه فراهم می شد و در فاز سوم نیز امکان اتصال مراکز علمی پژوهشی استان های کشور پیش بینی شده بود و در نهایت نیز در فاز چهارم و فاز نهایی تمامی مراکز علمی و دانشگاهی کشور باید به این شبکه متصل می شد.

■ **پروژه نافرجامی که در جا می زند**

اکنون پس از گذشت ۴ سال از زمان آغاز طرح شبکه علمی کشور، وقتی تقویم اجرایی این شبکه را ورق می زنیم، هیچ رد پایی از اجرای فاز های متعدد این پروژه و اتصال مراکز علمی و دانشگاهی کشور به این شبکه و به عبارتی برقراری تعاملات علمی دوسویه پیدا نمی کنیم و این بدان معناست که این پروژه نیز مانند نسل قبلی خود نافرجام مانده است و همچنان در نقطه صفر در جا می زند.
به این ترتیب در شرایطی که جهانگرد، رئیس سازمان فناوری اطلاعات ایران از اتصال ۱۴ دانشگاه در تهران و ۲ دانشگاه استانی و در مجموع اتصال ۱۶ دانشگاه کشور به شبکه علمی نسل ۲ خبر می دهد، اما معاون پژوهش وفناوری وزارت علوم، تحقیقات وفناوری با رد این ادعا می گوید: متاسفانه هنوز هیچ دانشگاهی به این شبکه متصل نشده است و آنچه پیش از این تحت عنوان افتتاح شبکه علمی انجام شد و زمینه اتصال ۱۶ دانشگاه را به این شبکه فراهم کرد، به هیچ عنوان اتصال دوسویه ای نبود که دانشگاه ها بتوانند با یکدیگر تعامل و تبادل علمی داشته باشند. وی تصریح می کند: شبکه علمی کشور در گذشته در ظاهر افتتاح شد و در باطن امکان تحقق هیچ یک از ماموریت های پیش بینی شده بر بستر این شبکه فراهم نشد. احمدی با افزودن این توضیح که اجرای این پروژه به صورت نقطه به نقطه انجام گرفت، می گوید: درواقع دانشگاه ها صرفا شبکه های داخلی خود را روی این شبکه قرار دادند اما بدون امکان انجام تعاملات علمی! وی می افزاید: وقتی شبکه ای راه اندازی می شود، باید تمامی اجزای شبکه فعال باشد. به این معنا که هر دانشگاهی بتواند داده هایش را در این شبکه قرار دهد؛ با دانشگاه های دیگر تعامل داشته باشد، داده بدهد و داده بگیرد اما هیچ یک از این امکانات فراهم نشده است به طوری که اکنون دانشگاه های ما نمی توانند از ظرفیت این شبکه استفاده کنند.

■ **راه اندازی شبکه علمی، تکلیف برنامه پنجم توسعه**

احمدی با بیان این که راه اندازی شبکه علمی، تکلیف برنامه پنجم توسعه است، می گوید: طبق برنامه پنجم توسعه اجرای کامل پروژه شبکه علمی باید تا پایان سال ۹۳ و طبق برنامه زمان بندی شده عملیاتی می شد، حال آن که با گذشت بیش از ۴ سال از زمان صدور پروانه راه اندازی نسل جدید شبکه علمی در کشور، این پروژه هنوز عملیاتی نشده است. وی شبکه علمی را جزو محوری ترین و حیاتی ترین ابزارهای ارتباطات علمی داخلی و بین المللی عنوان و تصریح می کند: هم اکنون برقراری تبادلات علمی یک نیاز حیاتی برای دانشگاه ها محسوب می شود بدون شبکه علمی نه تنها امکان برقراری تبادلات علمی فراهم نمی شود بلکه از نظر توسعه علمی نیز حرفی برای گفتن نخواهیم داشت.

■ **مختصات فنی شبکه علمی کشور**

شبکه علمی کشور، شبکه ای مستقل است که با استفاده از فیبر تاریک، کلیه دانشگاه ها و مراکز علمی و پژوهشی را به یکدیگر متصل می کند و امکان اتصال به دیگر شبکه های علمی معتبر جهانی از جمله شبکه علمی اروپا را دارا است. براین اساس دانشگاه ها، حوزه های علمیه و مراکز علمی و پژوهشی دولتی و غیر دولتی مورد تایید وزارت علوم و وزارت بهداشت، مشترکان این شبکه هستند. همچنین ایجاد هسته پرسرعت کشوری با ظرفیت ۱۰ گیگابیت بر ثانیه در سطح استاندارد های جهانی، افزایش پهنای باند دسترسی دانشگاه ها و مراکز پژوهشی تا حد گیگا بیت بر ثانیه، کاهش تاخیر شبکه به مقادیری کمتر از ۰/۱ ثانیه برای امکان پذیر ساختن ارتباطات زنده دو طرفه، ایجاد امکان دسترسی از راه دور دانشجویان به شبکه های دانشگاهی برای استفاده از منابع علمی و آموزشی، از جمله ویژگی های فنی است که شبکه علمی کشور باید از آن ها برخوردار باشد.

مهم ترین نکات

پس از گذشت ۴ سال از زمان آغاز طرح شبکه علمی کشور، هیچ رد پایی از اجرای فاز های متعدد این پروژه و اتصال مراکز علمی و دانشگاهی کشور به این شبکه و برقراری تعاملات علمی دوسویه وجود ندارد.

معاون پژوهشی وزیر علوم: شبکه علمی در گذشته در ظاهر افتتاح شد و در باطن امکان تحقق هیچ یک از ماموریت های پیش بینی شده بر بستر این شبکه فراهم نشد.

در قالب این شبکه، هر دانشگاهی باید بتواند داده هایش را در این شبکه قرار دهد؛ با دانشگاه های دیگر تعامل داشته باشد، داده بدهد و داده بگیرد اما هیچ یک از این امکانات فراهم نشده است.

معاون وزارت علوم خبر داد:

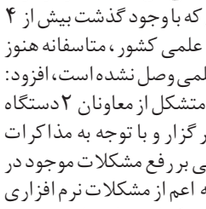
آمادگی وزارت علوم برای اتصال دانشگاه ها به شبکه علمی کشور

معاون اداری، مالی و مدیریت منابع وزارت علوم درباره دلیل عدم راه اندازی شبکه علمی کشور گفت: متاسفانه باوجود گذشت بیش از ۴/۵ سال از برنامه پنجم توسعه، هنوز زیرساخت های لازم برای راه اندازی این شبکه آماده نشده است. دکتر محمدحسین امید اظهار کرد: وزارت علوم، تحقیقات و فناوری از ابتدای شروع به کار دولت جدید بارها آمادگی خود را برای اتصال دانشگاه ها و موسسات پژوهشی به شبکه علمی کشور اعلام کرده است. ولی ظاهراً به دلیل آماده نبودن شبکه مزبور، وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات هنوز موفق به تحویل این شبکه نشده است.
به گزارش ایسنا، دکتر امید در ادامه با اشاره به این که در آخرین ماه های برنامه پنجم قرار داریم، از عدم اجرای این حکم برنامه پنجم مبنی بر راه اندازی شبکه علمی کشور ابراز نگرانی و تاکید کرد: ایجاد زیرساخت های لازم و ارتباط دانشگاه ها و موسسات پژوهشی با شبکه فیبر نوری اختصاصی با پهنای باند زیاد به عهده وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات است و بارگذاری محتوای علمی به عهده دانشگاه ها، موسسات پژوهشی و پارک های علم و فناوری زیر مجموعه وزارت علوم، تحقیقات و فناوری و دیگر موسسات علمی است. وی در پایان گفت: در این راستا وزارت علوم و دانشگاه ها تمهیدات متعددی نظیر هماهنگ سازی مراکز فناوری اطلاعات، مراکز آموزش عالی و پژوهشی با تقسیم بندی کشور به مناطق نه گانه در حوزه مذکور تدارک دیده اند و بلافاصله پس از راه اندازی و تحویل شبکه به دستگاه بهره بردار، آمادگی بارگذاری اطلاعات علمی را خواهند داشت.

گفت و گو

معاون پژوهشی وزیر علوم انتقاد کرد

توسعه زیرساخت های تحقیقاتی دانشگاه ها معطل راه اندازی شبکه علمی



پارسا - معاون پژوهشی وزیر علوم اعلام کرد: توسعه برخی زیرساخت های تحقیقاتی در دانشگاه ها به دلیل عملیاتی نشدن شبکه علمی معطل مانده است. دکتر وحید احمدی در گفت و گو با خراسان افزود: راه اندازی شبکه علمی جزو برنامه های اصلی وزارت های علوم و وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات بوده، اما متاسفانه تاکنون عملیاتی نشده است.
وی با اشاره به برگزاری جلسات متعدد بین وزارت خانه های علوم و ارتباطات برای راه اندازی شبکه علمی افزود: در این راستا تیم های مشترکی نیز بین این ۲ وزارتخانه تشکیل شده است، اما به دلیل وجود مشکلات اجرایی؛ پیشرفت این شبکه به کندی انجام می شود.
احمدی با اشاره به این که راه اندازی این شبکه با مشکلات اجرایی متعددی مواجه است، تصریح کرد: عدم شفافیت در وجود زیرساخت ها، عدم تامین تجهیزات مورد نیاز و ضعف مشارکت میان نهادها در وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات از جمله مشکلات پیش روی راه اندازی این شبکه به شمار می رود.
وی تاکید کرد: در حال حاضر وزارت علوم از سوی دانشگاه ها در خصوص پهنای باند و بارگذاری اطلاعات تحت فشار است که ایجاد شبکه علمی این مشکلات را برطرف خواهد کرد. وی با بیان این که با وجود گذشت بیش از ۴ سال از اجرای پروژه شبکه علمی کشور، متاسفانه هنوز هیچ دانشگاهی به شبکه علمی وصل نشده است، افزود: هم اکنون جلسات مختلف متشکل از معاونان ۲ دستگاه و کارشناسان ذی ربط برگزار و با توجه به مذاکرات انجام شده، قول هایی مبنی بر رفع مشکلات موجود در مسیر راه اندازی این شبکه اعم از مشکلات نرم افزاری و زیرساختی مطرح شده است که امیدواریم این وعده ها محقق شود. معاون پژوهش وفناوری وزیر علوم با اشاره به نیاز دانشگاه ها و مراکز پژوهشی به شبکه علمی برای بارگذاری اطلاعات خود و ارتباط با دیگر مراکز علمی و آموزشی خاطرنشان کرد: به طور کلی شبکه علمی کشور روی این موضوع متمرکز شده است که داده های علمی روی آن قرار گیرد تا دانشگاه ها و مراکز علمی بتوانند از این داده های علمی استفاده کنند. اکنون نیز دانشگاه ها و مراکز علمی کشور داده های علمی و آموزشی زیادی دارند که این داده ها باید بر بستر شبکه ای با پهنای باند وسیع و سرعت بالا بارگذاری شود تا تمامی مراکز علمی پژوهشی بتوانند در مسیر توسعه تحقیقات علمی خود از آن ها استفاده کنند.

اجرای شبکه محاسباتی پیشرفته معطل راه اندازی شبکه علمی

حاجیان - معاون پژوهش وفناوری وزیر علوم با بیان این که قرار بود با راه اندازی شبکه علمی کشور طرح شبکه محاسباتی پیشرفته روی این شبکه قرار گیرد، گفت: متاسفانه تاخیر در عملیاتی شدن شبکه علمی مانع از راه اندازی شبکه محاسباتی پیشرفته شده است. دکتر وحید احمدی دبیر شورای عالی علوم، تحقیقات و فناوری در گفت و گو با خراسان تصریح کرد: هم اکنون دانشگاه ها، برای انجام پژوهش های علمی سطح بالا، نیازمند در اختیار داشتن شبکه محاسباتی پیشرفته هستند و این شبکه قرار است روی شبکه علمی قرار گیرد اما متاسفانه این کار معطل مانده است.

بدون شبکه علمی تحقق عدالت آموزشی و پژوهشی ممکن نیست

حاجیان - معاون پژوهش و فناوری وزارت علوم دولت دهم اعلام کرد: بدون وجود شبکه علمی تحقق شعار برقراری عدالت آموزشی امکان پذیر نخواهد بود. دکتر مهدی نژاد نوری در گفت و گو با خراسان افزود: یکی از کارکردهای مهم شبکه علمی، ایجاد عدالت آموزشی است به طوری که بر بستر شبکه علمی کشور این امکان فراهم می شود که محققان، دانشجویان، استادان و نخبگان ما بتوانند در هرنقطه ای از کشور به اطلاعات و مستندات علمی دسترسی داشته باشند و این یعنی عدالت آموزشی. در نبود شبکه علمی برقراری عدالت آموزشی و پژوهشی برای همه آحاد جامعه سخت و پیچیده خواهد بود.

احتمال واگذاری پروژه شبکه علمی به بخش خصوصی

زهرایی - معاون بررسی های فنی و صدور پروانه سازمان تنظیم مقررات از احتمال واگذاری پروژه شبکه علمی به بخش خصوصی خبر داد.
صادق عباسی شاهکوه در گفت و گو با خراسان افزود: با توجه به تاخیر در اجرای پروژه شبکه علمی کشور به نظر می رسد اجرای این شبکه توسط بخش دولتی، دلیل تاخیر آن بوده است.
معاون بررسی های فنی و صدور پروانه سازمان تنظیم مقررات تصریح کرد: براین اساس اکنون بحثی بین وزارت علوم و سازمان فناوری اطلاعات ایران مطرح است که این پروژه به بخش خصوصی واگذار شود تا زودتر بتوانیم شاهد عملیاتی شدن و توسعه آن باشیم.

جدول

شماره ۶۴۱۱

طراح جدول: اسدا... ستاری

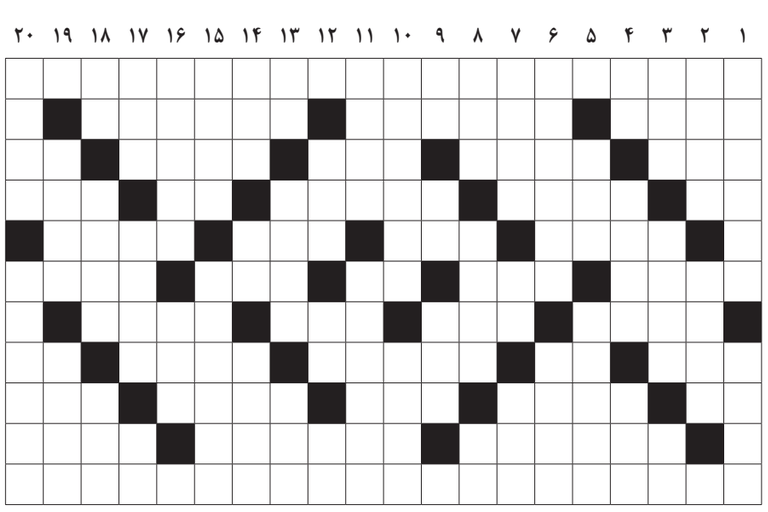
افقی

۱- .../ در جهان راستان قوی دستند ۲- ماهی در فصل خزان- جدایی- کشوری به مرکزیت بخارست ۳- دامدار بی دار- ساخت- نزدیک نیست- بزرگ ترین جزیره اندونزی- نت استمرار ۴- دست شیمیایی- اتاق تدریس و تحصیل- شهری آذری نشین در داخل مثلث- طلا- سرمربی تیم ملی کشتی فرنگی ۵- شاعر معاصر با آثار منثور و منظوم و علاقه مند به قصیده سرایی- اول شب- شتر- مطلع ۶- بازداشته- مروارید غلتان از چشم- انبر بی سروته- پدران- آحاد ۷- حرارت- محل برگزاری اولین نماز جمعه توسط پیامبر (ص)- سیاست بی سروته- ظاهر و باطن یکی ۸- قمر- تصدیق شکسپیر- کاشف پرتوی ایکس- نژاد خودمان- موضوع اساسی ۹- شهری مهم در شرق رود سند- پسر یزدگرد دوم و برادر فیروز- جرس- دیکته- نمو ۱۰- منتقد ادبی، رمان نویس، مترجم و شاعر ایرانی با اثر طلا در مس- اشجار- شرقی ترین شهرستان استان زنجان ۱۱- روحانی متفکر، مصلح اجتماعی و سیاسی ناشر مجله عروة الوثقی

عمودی

۱- عنصری فلزی، پرتوزا، سفیدرنگ به معنی اشعه- دلکش، دلپذیر ۲- دایر- دید، توجه ۳- پدر زال و جد رستم- پرنده ای خوش آواز شبیه بلبل- چاره، گریز ۴- هزار کیلو- از صفات خداوند به معنی بخشاینده- بنای بلند ۵- زورق کوچک- عروس زاگرس و استان چهار فصل ایران ۶- کشوری به مرکزیت اتاوا- خلاصه نویسی سرویس اطلاعات هوایی ارتش ۷- گرانبها- ناحیه، جانب، راه- اثری از گوگول ۸- طبخ برنج بدون روغن- تکبیر گوینده در نماز جماعت- یاقوت بی قوت ۹- همه را شامل می شود- فلز برق- عددی مبهم از سه تا نه ۱۰- کمانی از دایره مساوی طول شعاع همان دایره- رفت و آمد ۱۱- بی نیاز شدن- کار بی مزد و رایگان ۱۲- زحمت، کوشش- ضمیر اشاره- خانه طبقه زیرین کشتی ۱۳- تربچه بی بچه- شیر درنده- پدر آذری ۱۴- بلندی، فراز- بخش خارجی دهان- ورم ۱۵- ورود برخدای عزوجل- جزیره ای در شمال غربی اروپا و مغرب جزیره بریتانیای کبیر ۱۶- خارپشت- والی، حاکم- ۱۷- مجموعه دوازده ماه- جذاب، نافذ- گوهر آبادانی ۱۸- تیمار بیمار- مرکز جمهوری آذربایجان- خبر ۱۹- علامت تفریق در چهار عمل اصلی- گفتن شهادتین ۲۰- فرزند اقیانوس- شهرت، معروفیت

حل جدول شماره ۶۴۱۰



تبلیغ پدیده ای فرهنگی است

استخدام مهندس برق - مخابرات
یک شرکت معتبر به تعدادی آقا
جهت پروژه های فنی نیازمند است
متقاضیان با شعاره تلفن ۳۸۶۸۶۴۰۹ تماس بگیرند
۹۴۲۳۵۱۸۶۳/ب

مؤسسه قرآنی ریحانة النبی
قرآن کتاب زندگی
با هدف کاربردی کردن
نکات و مفاهیم قرآنی در متن زندگی
و پرورش تفکر منطقی و خلاق
ثبت نام تا ۲۵ آبان
شروع کلاسها اول آذرماه
ویژه کودکان ۴ و ۵ سال
تلفن: ۰۵۱-۳۷۲۴۴۹۳۴
۰۹۳۷۶۹۵۵۹۷۲
۹۴۳۴۹۹۰۳/م

دپارتمان تخصصی
IELTS
مرکز آموزش زبانهای خارجی کلباتک جوان
بهره گیری از اساتید باتجربه
برگزارکننده کلاس و آزمون آزمایشی آیلتس
کلاسهای ۱۰:۰۰ مکالمه فقط در ۳ ماه
۹۴۳۳۲۶۸۱/ف
تلفن: ۳۸۴۶۶۴۹۵
آدرس: بلوار سجاد - چهارراه بهار - نبش یاسمن ۱

آگهی دعوت مجمع عمومی عادی سالیانه مرحله دوم (نوبت اول)
شرکت تعاونی مرزنشینان بخش مرکزی شیروان
احتراماً بدینوسیله به اطلاع کلیه نمایندگان محترم شرکت تعاونی مرزنشینان بخش مرکزی شیروان می رساند که جلسه مجمع عمومی عادی سالیانه مرحله دوم نوبت اول ساعت ۱۰ صبح روز یکشنبه مورخه ۹۴/۰۹/۲۲ در محل مسجد حسینیه اعظم شیروان واقع در خیابان امام خمینی برگزار می گردد. لذا از کلیه نمایندگان محترم دعوت به عمل می آید رأس ساعت مقرر در محل مزبور حضور به هم رسانند. ضمناً هر نفر می تواند وکالتنامه دو نفر را به همراه داشته باشد. همچنین اعضایی که تمایل به عضویت در هیأت مدیره و بازرسی تعاونی را دارند باید مدارک خود را حداکثر تا مورخه ۹۴/۰۸/۲۱ به دفتر تعاونی تحویل نمایند. **دستور جلسه:** ۱- استماع گزارش بازرسی و هیئت مدیره
۲- تصویب صورت های مالی سال ۹۳ *۳- تصویب بودجه پیشنهادی سال ۹۴
۴- تصویب حقوق مدیرعامل برای سال ۹۴ و پاداش هیئت مدیره و بازرسین برای سال ۹۳
۵- انتخاب اعضای اصلی و علی البدل هیأت مدیره برای مدت ۳ سال
۶- انتخاب بازرسین اصلی و علی البدل برای مدت یک سال
هیأت مدیره شرکت تعاونی مرزنشینان بخش مرکزی شیروان
۹۴۳۵۱۸۱۱/و

کالج زبان ماهان
تضمین کتبی نمرات ۶ تا ۷ IELTS در آزمون اصلی
هاشمیه ۱۸ - نبش صارمی ۱۹
۰۵۱ - ۳۸۸۱ ۲۶۴۰
۹۴۱۲۷۶۴۷/ب

فروشنده حرفه ای می تواند با
مشاهده ظاهر، پوشش و محل کسب و کار زندگی مشتری نکات زیادی را پیدا کند