پروانه شیری- ۲۵ درصد از ۱۹ هزار و ۵۰۰ طرح اشتغال ایجاد شده در کمیته امداد استان، طی ۵ سال اخیر به کارآفرینی تبدیل شده است. «اهرابی» مدیر کل کمیته امداد خراسان شمالی با بیان این مطلب به خبرنگار ما گفت: عمده طرح های کارآفرینی در استان تولیدی و صنعتی است که در زمینه بازاریابی نیز به آن ها کمک می کنیم.

کارآفرینی ۲۵ درصد طرح های اشتغال

یادداشت شفاهی

دکتر علی اصغر پیله‌ور

رئیس پارک علم و فناوری خراسان شمالی

ریل گذاری برای کارآفرینی

مسیر دانشگاه ها باید اندکی تغییر کند و به جز توسعه علم و دانش، به سوی کارآفرینی و تولید ثروت هم ریل گذاری کند، این در حالی است که هنوز بین رشته های دانشگاهی و بازار کار هماهنگی های لازم وجود ندارد. جالب تر این که دانشگاه ها فقط آموزش محور شده اند و با مهارت آموزی کاری ندارند، به عنوان مثال دانشجویی که دکترای مکانیک دریافت کرده است، هنوز نمی تواند حتی موتوریک خودرو را باز کند. در مقابل صنایع هم که همواره قطعات مورد نیازشان را وارد می کردند نیازی به استاد و مخترع نمی دیدند، در نتیجه هنوز هم به این باور نرسیده اند که قطعه مورد نیازشان در استان و توسط کارآفرینان تولید می شود، به همین دلیل همچنان حرکت رنج آور واردات را انجام می دهند که عامل آن وابستگی کشور به نفت و منابع حاصل از آن بوده است.

در واقع امید ما به این دلیل کمرنگ می شود که تا به حال نگاه به بیرون داشتیم، حالا که نگاه به داخل داریم، به دلیل ریسک پذیر بودن این حرکت، مدیران به سختی به این باور می رسند، یعنی می گویند چگونه مطمئن شویم که این قطعه می تواند مشکل من را برطرف کند، بنابراین طبق روال گذشته همین را وارد می کنم. ما باید رویکرد و نگاه مان را از برون گرایی به درون گرایی تبدیل کنیم.

یک تفاوت اجرایی فکری دانشگاهی دیگری که هست، مدیران ما مدیران نسل دو دهه گذشته هستند و نسل جدید را نمی توانند به راحتی درک کنند که این مسئله مقاومت ایجاد می کند. اگر چه خلق ثروت کردن یک هنر است که از طریق علم به وجود می آید، اما هنوز هر کسی این هنر را ندارد و مدیران و دانشگاه ها هم ممکن است این هنر را نداشته باشند، در حالی که دانشگاه مبداء خروج عمده شرکت های مطرح در دنیاست. ما پارک داریم نمی توانیم با دانشگاه رابطه برقرار کنیم و صنعت داریم که با دانشگاه در ارتباط نیست. بنابراین پارک علم و فناوری می تواند با ایجاد حلقه ای بین این دو بخش، نیاز صنعت و مباحث مالی دانشگاه ها را برطرف کند. با این که دولت و نظام به خلق مزیت ها اعتقاد و باور دارند، اما در اجرا نمی توانیم مدیر را متقاعد کنیم، چرا که بین آن چه که هست و آن چه که باید باشد، فاصله هست، این که صنعت ساز خودش را می زند و دانشگاه راه خودش را می رود، یک عقبه تاریخی دارد که حذف و باورشان زمان براست و اراده و تلاش هم نیاز دارد. از سال ۸۹ تاکنون برای ۱۳۵ نفر شغل ایجاد کردیم و طبق برنامه راهبردی در نظر داریم، این تعداد را به ۳۸۰ نفر برسانیم، بر همین اساس در حال حاضر در اسفراین، شیروان و بجنورد، کارگاه تولید محصولات دانش بنیان فعال شده است که به منظور رسیدن به تولید انبوه و اشتغال زایی، روی محصولاتشان کار می کنند. استارت آپ ویکند یک دوره آموزشی- مهارتی است که طی دو دوره در استان برگزار شده است و سال گذشته از ۱۶۰ ایده ارائه شده، ۵ ایده به محصول تبدیل شد و اکنون به تولید و اشتغال زایی رسیده است.

در خراسان شمالی از سال ۸۸ مرکز رشد جهاد دانشگاهی و از سال ۸۹ پارک علم و فناوری ایجاد شد که بسترهای لازم برای تبدیل ایده به یک محصول را فراهم کرده اند.

اگر یک استاد با دانشجوی خود اختراعی داشته باشد که به تولید انبوه هم برسد آن دانشگاه نفع می برد، زیرا از سود حاصل از فروش آن اختراع به صنعت، دانشگاه هم سهم می برد، بنابراین لازم است در راستای کارآفرینی، مأموریت های دانشگاه ها و صنایع تغییر کند.

کارآفرینان خراسان شمالی متوقف پشت چراغ قرمز

بی مهری به کارآفرینی

علی نیا
info@khorasannews.com

کارشناسان و صاحب نظران معتقدند که کارآفرینی زمانی می تواند به اقتصاد یک استان سود برساند و جایگاه واقعی خود را در یک جامعه اقتصادی به دست آورد که این مفهوم در بطن جامعه، خود را بیابد. اما امروزه چیزی که از کارآفرینی دیده می شود یک جایگاه برای سرمایه داران و صاحبان صنایع و کارخانجات بزرگ است، در حال حاضر، کارآفرینان خراسان شمالی دچار مشکلات عدیده ای هستند که باید برای برطرف کردن آن ها اقدامات سریعی انجام پذیرد. در صورتی که کارآفرینان با همین شرایط بخواهند به فعالیت های خود ادامه دهند، به جز افزایش بنگاه های ورشکسته، چیز دیگری نصیب جامعه نمی شود.

■ **بی مهری ها**

یکی از کارآفرینان با اشاره به این که کارآفرینی در استان ما کمتر مورد توجه مسئولان قرار گرفته است، می گوید: بسیاری از کارآفرینان توان مالی مناسبی برای تبدیل ایده های خود به محصول و تولید انبوه ندارند و این موضوع سبب شده است تا انگیزه ای برای ادامه کار کارآفرینان وجود نداشته باشد تا زمانی که کارآفرینان فعلی مورد بی مهری قرار گیرند به طور حتم افرادی که تازه می خواهند وارد این عرصه شوند با شنیدن سرگذشت آنان تمایلی به کارآفرینی نشان نمی دهند.

وی ادامه می دهد: کارآفرینان برای ادامه کار باید کفش های آهنین به پا کنند تا بتوانند ادامه راه را طی کنند.

وی که تمایلی به معرفی خودش ندارد، می گوید: البته به تازگی چراغ سبزی توسط برخی از مسئولان در استان روشن شده است و امیدواریم نور امید را در دل کارآفرینان روشن کند.

یکی دیگر از کارآفرینان با اشاره به این که ایده های تازه ای برای حضور در بازار کار دارد، می گوید: تمام تلاش خودم را انجام خواهم داد تا بتوانم کار آفرین موفقی شوم ضمن این که شنیده ام به تازگی تسهیلات خوبی به کارآفرینان می دهند و شنیده ها حاکی است که نسبت به گذشته حمایت ها بیشتر خواهد شد.

■ **اظهار تاسف از بی توجهی به کارآفرینان**

یک کارشناس ارشد مدیریت و برنامه ریزی با اشاره به این که آموزش کارآفرینان سازمانی نیازمند یک متدولوژی آموزشی اجرایی برای همکاری تنگاتنگ بین صنعت و دانشگاه برای مواجهه با فشارهای شدید اجتماعی حاصل از رشد سریع فن آوری و کمبود نیروی انسانی متخصص در جهان امروز است، می گوید: در این روش که عنوان کارآفرینی یافته، انسان ها به گونه ای پرورش می یابند که خود در جهت خلق کار قدم بردارند. مشاهدات حاصل از اعمال این متدولوژی به صورت موردی در قالب مأموریت اجتماعی، اهداف، مقصد مشخص، ونیز فعالیت های مترتب بر آن منعکس شده است.

«محمدی» می افزاید: به دلیل نقش کارآفرینان در روند توسعه و رشد اقتصادی، کشورهای توسعه یافته و در حال توسعه تلاش می کنند با حداکثر امکانات و بهره برداری از دستاوردهای تحقیقاتی، شمار هر چه بیشتری از جامعه را که دارای ویژگی های کارآفرینی هستند به آموزش برای کارآفرینی و فعالیت های کارآفرینانه تشویق و هدایت کنند که به این مهم در استان ما کمتر توجه شده است.

وی ادامه می دهد: کارآفرینان با مهارتی که در تشخیص فرصت ها و موقعیت ها و ایجاد حرکت در جهت توسعه این موقعیت ها دارند، پیشگامان حقیقی تغییر در اقتصاد و تحولات اجتماعی محسوب می شوند. آن ها تصدیق می کنند که موفقیت و بقا در چشم انداز های برخاسته از فردا، نیازمند چالاکی، قوه ابتکار و خلاقیت است.

وی اضافه می کند: متاسفانه در استان ما و در چند برنامه اخیر توسعه، توجه خاصی به این مهم نشده و حتی می توان گفت که این مفهوم برای بسیاری از دست اندرکاران و افرادی که دستی در کار دارند ناشناخته و غریب است. شاید به همین دلیل تاکنون برنامه ریزی و بسترسازی مناسبی در حوزه های اقتصادی، اجتماعی و نظام آموزشی کشور برای توسعه کارآفرینی به ویژه در دانشگاه های استان و کشور صورت نگرفته است. وی بیان می کند: عدم اقبال عمومی به کارآفرینی و هجوم به مشاغل کارمندی، رشد نرخ بیکاری و فشار اقتصادی شدید بر دولت، از دیگر نتایج بی توجهی به کارآفرینی حتی در کوتاه مدت خواهد بود.

وی تصریح می کند: یکی از موضوعاتی که می تواند برای کارآفرین مشکل ساز شود، نبود آموزش و حمایت است. منظور از این آموزش، آموزش آکادمیک و دوره های بلند مدت در دانشگاه ها نیست، کارآفرینان کسانی نیستند که آموزش دیده به سطح خاصی برسند، بلکه کارآفرینان به آموزش هایی نیاز دارند که تخصص های آنان را عملیاتی کند و در کنار آموزش به حمایت و تسهیلات ویژه هم نیاز دارند که کمتر به آن توجه شده است.

وی ادامه می دهد: باید مصمم و معتقد باشیم که راه توسعه اقتصادی، اجتماعی و صنعتی و گریز از بحران بیکاری جز از راه توسعه کارآفرینی میسر نخواهد بود. وی با اشاره به فرهنگ سازی کارآفرینی می گوید: نقش کارآفرین در توسعه صنعتی، اقتصادی و ایجاد اشتغال در جامعه باید به صورت یک باور همگانی درآید و این اعتقاد به وجود آید که در دنیای امروز و در جامعه اطلاعاتی اقتصاد دانش محور رشد و توسعه از طریق نوآوری و خلاقیت امکان پذیر است.

وی با اشاره به این که کارآفرینی، یکی از عوامل اصلی فرهنگ سازی محسوب می شود، اضافه می کند: آموزش کارآفرینی، مهم ترین تلاشی است که بستر لازم برای فراگیری دانش و مهارت های ضروری را برای افراد علاقه مند به خصوص دانشجویان، فراهم می کند.

وی اضافه می کند: آموزش عالی باید بتواند با ارائه برنامه های آموزشی مناسب، در بروز ویژگی هایی مانند استقلال طلبی، ریسک پذیری، خلاقیت، خودباوری و آینده نگری در دانش آموختگان مؤثر باشد به طوری که به جای جست وجوی کار، خودشان به عنوان نیروی مولد علاوه بر ایجاد کسب و کار، برای دیگران نیز کار ایجاد کنند. وی می گوید: مطالعات مربوط به گذشته کارآفرینان، نشان می دهد آنان در دوران کودکی دارای ارزش های خاص اتکاء و استقلال بوده اند و خانواده های آنان در این راه از هیچ کوششی فروگذار نکرده اند. کارآفرینان به طور معمول دارای روحیه ای هستند که از رضایت و سودآنی خود صرف نظر می کنند تا به پاداش های بزرگ آینده دست یابند. دانش آموزانی که دارای روحیه و توان کارآفرینی هستند، حمایت های مادی و معنوی می شوند.

■ **خراسان شمالی پیشتاز در کارآفرینی**

مدیر توسعه کارآفرینی و اشتغال اداره کل تعاون، کار و رفاه اجتماعی خراسان شمالی در همین خصوص می گوید: براساس مصوبات شورای عالی اشتغال به هر شخصی نمی توان کارآفرین اطلاق کرد حتماً باید کارآفرین ویژگی های خاصی از جمله نوآوری و خلاقیت و توان ورود به بازار کار را داشته باشد تا به عنوان کار آفرین شناخته شود. «نجفی» می افزاید: کار آفرین حتما باید بتواند فرصتی با خلاقیت و نو آوری برای ورود به بازار همراه با ارزش اقتصادی کسب کند ضمن این که کارآفرینان باید بدانند داشتن یک ایده به تنهایی کافی نیست بلکه کارآفرین باید بتواند با ایده ای که ارائه می دهد وارد عرصه کسب و کار شود و حتما باید ریسکی را متحمل شود.

وی معتقد است خراسان شمالی در امر کارآفرینی نسبت به استان های دیگر پیشتاز است به گونه ای که در استان ما برنامه جامع کار آفرینی به عنوان نخستین استان در کشور تدوین و گام های بعدی برای مصوب شدن آن آغاز شده است. وی با اشاره به این که بعد از مصوب شدن برنامه جامع کار آفرینی اتفاقات خوبی در راه است، تصریح می کند: چنانچه برنامه جامع کار آفرینی تصویب شود تا پایان برنامه ششم به شکل هدفمند برنامه داریم و حتی کودکان، نونهالان و بزرگسالان از این برنامه بهره مند خواهند شد.

وی با اشاره به این که کانون کارآفرینان یکی از بازوان ما هستند، بیان می کند: در حال حاضر این کانون در حال عضو گیری است و از گذشته نیز فعال تر شده است و هم اکنون شاهد اتفاقات خوبی در استان خواهیم بود.

وی هم چنین اضافه می کند: برای کمک به کار آفرینان ۴ مرکز مشاوره و خدمات کارآفرینی راه اندازی خواهد شد که هم اکنون این مراکز در حال تجهیز دفاتر خود هستند و بعد از راه اندازی می توانند به افرادی که ایده دارند یا می خواهند کسب و کاری راه اندازی کنند خدمات و مشاوره بدهند. وی با اشاره به تسهیلاتی که در استان با اولویت برای کارآفرینان در نظر گرفته شده است، ادامه می دهد: کارآفرینانی که در جشنواره ها مقام آورده اند به شکل ویژه می توانند از این تسهیلات بهره مند شوند.

وی با اشاره به اقدامات انجام شده برای گسترش فعالیت های کارآفرینی به استارت آپ ویکند (اردوی کارآفرینی) اشاره می کند و می افزاید: اردوهای کارآفرینی از عصر چهارشنبه ۲۹ اردیبهشت ماه جاری در فرهنگسرای شهروند بجنورد آغاز و جمعه یکم خرداد ماه با معرفی تیم ها و ایده های برتر به پایان رسید در این رویداد ۱۵ تیم شرکت داشتند که نسبت به استارت آپ ویکند سال گذشته تعداد تیم ها رشد ۵۰ درصدی را نشان می دهد.

وی بیان می کند: در این رویداد علاوه بر ۳ تیم برتر، ۴ تیم و ایده برتر دیگر نیز توانستند به پارک علم و فناوری راه پیدا کنند که در پارک علم و فناوری فضای کار به این تیم ها داده می شود و در مرحله پیش رشد ۵ میلیون و در مرحله رشد نیز ۵۰ میلیون تومان تسهیلات به این تیم ها داده می شود تا بتوانند کسب و کار خود را راه اندازی کنند.

وی بیان می کند: استارت آپ ویکند یک رویداد جهانی است که در آن گروه های مختلف زیر نظر اساتید برجسته طی ۵۴ ساعت کارگاه عملی به انجام کارآفرینی و ارائه ایده هایی که به اجرای کسب و کار در حوزه های مختلف منجر می شود می پردازند. وی با اشاره به این که دانشگاه ها هم در این زمینه آن گونه که باید اقدامی انجام نداده اند، بیان می کند: اردوهای کارآفرینی برای برطرف شدن همین نقیصه برگزار شده است چون دانش آموختگان از ورود به بازار کار هراس دارند و با اصول کسب و کار و کارآفرینی بیگانه اند. این اردوها نتایج خوبی خواهد داشت و در آینده این اردوها را با همکاری دانشگاه ها بیشتر خواهیم کرد.

وی ادامه می دهد: متأسفانه برخی از افراد انتظار پشت میز نشینی دارند و از کارآفرینی آگاهی ندارند و نمی دانند که باید چه کاری انجام دهند و چگونه وارد عرصه کار شوند.

■ **فرصتی برای کارآفرینان**

رئیس کانون کارآفرینی خراسان شمالی هم در همین ارتباط می گوید: با توجه به این که اولویت استان کشاورزی است، اما سال های گذشته اقدامی برای ایجاد کارآفرینی در این خصوص انجام نشده بود که در حال حاضر این کانون برای توجه به کارآفرینی در این بخش، خراسان شمالی را به عنوان پایلوت گیاهان دارویی معرفی کرد این در حالی بود که طی چند سال گذشته برای کارآفرینی در بخش کشاورزی استان کاری انجام نشده بود.

«فاطمی» با اشاره به این که کارآفرینی در صنعت استان مظلوم واقع شده است، می افزاید: ما می توانستیم در این بخش کارهای مفیدی را انجام دهیم، اما از این موضوع غافل بوده ایم ضمن این که در بخش گردشگری هم با توجه به شرایط خوبی که داریم غافل مانده ایم.

وی با اشاره به این که این کانون به تازگی فعالیت خودش را آغاز کرده است و می تواند کمک خوبی به کارآفرینان داشته باشد، بیان می کند: خراسان شمالی نسبت به استان های دیگر در کارآفرینی پیشتاز بوده است و همایش های مختلفی از طریق کانون کارآفرینان در استان برای جذب کارآفرینان و توجه به آن ها برگزار شده است تا با گردهم آمدن آنان کنار یکدیگر مشکلات کارآفرینان برطرف و برای دیگر کار آفرینان جذابیت ایجاد شود.

وی مهم ترین آثار توسعه کارآفرینی را افزایش نوآوری، ارتقای سطح فناوری، افزایش اشتغال، تولید دانش فنی و توزیع درآمد در سطح جامعه عنوان می کند و می گوید: در حقیقت سازمان ها در ارتباط با کارآفرینی به عنوان مهم ترین عامل توسعه اقتصادی، می توانند سهم بیشتری از بازارها را به خود اختصاص دهند ضمن این که وجود نیروهای انسانی شایسته و در دسترس بودن تجربه های ارزنده موجود در زمینه کارآفرینی در استان لازم است.

وی بیان می کند: ضروری است روح کارآفرینی در تمام مناطق استان به خصوص مناطق محروم گسترده شود تا جوانان با شور و اشتیاق وارد فعالیت های کارآفرینی شوند و خود مولد کار باشند نه به دنبال کار در جامعه سرگردان به سر برند. وی با اشاره به این که آموزش مهم ترین و کلیدی ترین نقش در توسعه کارآفرینی را دارد، یادآور می شود: ضروری است موسسات آموزشی اعم از دبیرستان ها، مراکز آموزش فنی وحرفه ای، دانشکده ها و دانشگاه ها آموزش های لازم را برای توسعه کارآفرینی و فرهنگ سازی در دستور کار خود قرار دهند و در آموزش ها باید به ابداع و خلاقیت بها داده شود.

مهم ترین نکات پرونده

موسسه های آموزشی اعم از دبیرستان ها، مراکز آموزش فنی و حرفه ای، دانشکده ها و دانشگاه ها ضروری است آموزش های لازم را برای توسعه کارآفرینی و فرهنگ سازی در دستور کار خود قرار دهند و در آموزش ها باید به ابداع و خلاقیت بها داده شود

بعد از مصوب شدن برنامه جامع کار آفرینی در استان اتفاقات خوبی در راه است

دانش آموختگان با اصول کسب و کار و کارآفرینی بیگانه اند و از ورود به بازار کار هراس دارند

خبر

برگزاری اولین دوره آموزشی «طرح توسعه کسب و کار و اشتغال پایدار» (تکاپو)

دومین دوره آموزشی «طرح توسعه کسب و کار و اشتغال پایدار» (تکاپو)، زیر نظر معاونت اشتغال و کارآفرینی وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی، دیروز ۸ خرداد به مدت ۵ روز در محل ساختمان وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی برگزار شد. هدف از برگزاری این دوره آموزشی، تبیین و تشریح الزامات اجرایی طرح تکاپو و تربیت نیروهای انسانی متخصص برای اجرای این طرح در استان های هدف طرح تکاپو است. در این دوره آموزشی، از ۲۰ استان کشور، متخصصینی که قبلا مصاحبه و پذیرفته شده اند؛ حضور به هم رسانده و طی مدت دوره آموزشی، با روش های اجرایی این طرح که منجر به توسعه و تثبیت اشتغال در استان ها می شود، آشنا خواهند شد. شناسایی زمینه ها و مزیت های کسب و کار هر استان، شناسایی و اولویت بندی کسب و کارها و انجام مطالعات دینامیک اشتغال استان و سپس نحوه اجرای طرح تکاپو در هر استان و دیگر سرفصل های تخصصی، از جمله آموزش های تخصصی ارائه شده در این دوره آموزشی می باشد. با اجرای طرح تکاپو در استان های کشور، انتظار می رود زمینه ایجاد و تثبیت بیش از ۵۰۰ هزار فرصت شغلی در چشم انداز آتی این طرح محقق گردد.

سرپرست اداره اشتغال و هدایت نیروی کار اداره کل تعاون، کار و رفاه اجتماعی خراسان شمالی خبر داد:

لزوم هدایت جوانان به سوی کارآفرینی

گفت وگو
علی نیا

خراسان شمالی دارای استعداد و توانمندی های بالقوه ای است که باید با بستر سازی های مناسب و ایجاد زمینه و افزایش انگیزش در جوانان، افراد جویای کار را به سوی کارآفرینی هدایت کرد.

سرپرست اداره اشتغال و هدایت نیروی کار اداره کل تعاون، کار و رفاه اجتماعی خراسان شمالی با اشاره به این که کارآفرینی فعالیت مخاطره پذیری است که هسته اصلی آن را نوآوری در مدیریت کسب و کار، خدمت، فرآیند و محصول تشکیل می دهد، گفت: کارآفرین به عنوان نیروی محرکه توسعه در بیشتر جوامع مورد توجه قرار می گیرد. «فرخی» افزود: توسعه کارآفرینی در ایران نیز به عنوان اجرایی ترین و عملی ترین استراتژی برون رفت از بن بست ها و مشکلات اقتصادی و اجتماعی نیازمند شناسایی و رفع موانع آن است. وی تصریح کرد: ظرفیت سازی برای توسعه کارآفرینی از یک سو مستلزم ارائه آموزش ها و مهارت های کارآفرینی با رویکرد بازار محور و براساس نیازهای جامعه در همه سطوح آموزشی است، اما از سوی دیگر توسعه کارآفرینی نیازمند شناخت و رفع موانع و ایجاد زمینه های مناسب برای توسعه فعالیت های تولیدی و خدماتی است. وی اظهار داشت: با بستر سازی برای کارآفرینی امکان پیشرفت استان در بخش های مختلف اقتصادی میسر می شود. وی بیان کرد: طرح و بررسی موانع کارآفرینی در استان، شناسایی عوامل مؤثر در توسعه کارآفرینی، هم افزایی و مشارکت حداکثری کارآفرینان در تصمیم سازی مدیران ارشد استان در زمینه توسعه کارآفرینی، ایجاد زمینه و بستر مناسب جهت گسترش و ترویج انواع کارآفرینی (اقتصادی، اجتماعی) و نهادینه سازی فرهنگ آن در استان از اقدامات انجام شده برای توسعه کارآفرینی در استان است. وی با اشاره به صدور مجوز تاسیس مراکز مشاوره و خدمات کارآفرینی در بخش های مختلف اقتصادی در استان گفت: توسعه فعالیت های کارآفرینانه با توجه به مزیت ها و ظرفیت های اقتصادی استان، افزایش سهم فعالیت های کارآفرینانه در تولید ناخالص، ارائه مشاوره های تخصصی مبتنی بر دانش کاربردی و نوآوری به صاحبان ایده، کارآفرینان و متقاضیان ایجاد بنگاه های اقتصادی، ارائه خدمات مشاوره آموزشی برنامه ریزی و مدیریتی را در پی دارد. وی هم چنین از برگزاری کلاس های آموزشی در راستای افزایش آگاهی و توانمندی مدیران بنگاه ها در سطح استان به قوانین و مقررات موجود از جمله قوانین کار و تأمین اجتماعی و قوانین امور مالیاتی مربوط به کارآفرینی و اشتغال خبر داد.

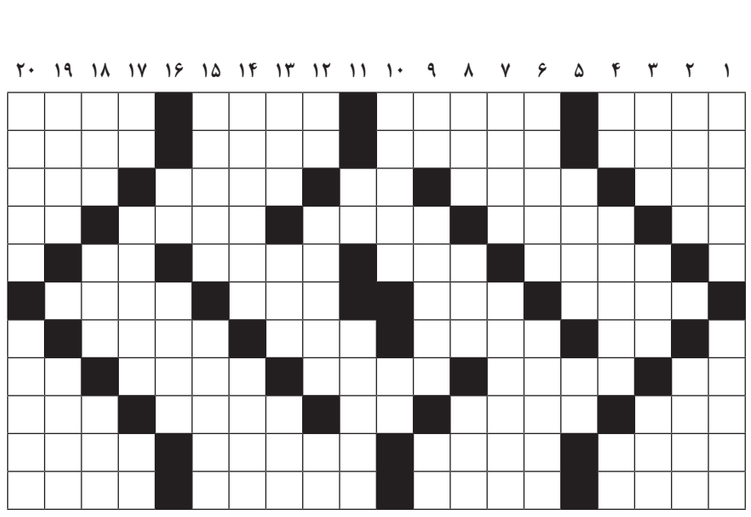
جدول
شماره ۶۵۶۳

طراح جدول: مریم احمدی

افقی:

۱- لوله گیاه- آقای فرانسوی- سپاسگزار- بندری در ساحل مکران ۲- گوینده- خیس- اجرت- پایتخت پرو ۳- نیرنگ- انبوه- زهر- چوب- ذکاوت ۴- برگ برنده- نشان افتخار- فیلسوف آلمانی- آشی که با گندم و جو و ماش و عدس و مانند آنها می پزند- گریز ۵- مانند- لوله گوارشی- محل تدریس- نشانه مفعولی ۶- حلال رنگ- سلاح ریختنی- قسمتی از پا- صحیح ۷- بانگ و فریاد- حرف ربط به معنی زیرا- رفیق- معدنی ۸- عدد فوتبالی- توان- خورشی که از کشک تهیه کنند- کفش- بوی رطوبت ۹- آلوی کوهی- مثل و مانند- سست- فیلم معروف سینمای بالیوود- نوعی چرم دباغی شده ۱۰- خروشید و زد دست بر سر زشاه / که شاها منم ..... داد خواه- بیهوده- بندری مهم در شرق بلغارستان- بیماری کم خونی ۱۱- نام قدیم کازرون- زهره- ظلمانی- ستون دین

عمودی:

۱- ایده آل- آدمک پشت ویترین ۲- غذای کفش- شعله آتش ۳- روشنایی- ابر- نابینا ۴- ماه سرد- شعری که هر بیت آن به یک قافیه باشد- ضربه سر فوتبالیست ۵- دیوار- مادر عرب ۶- آهو- بایگانی ۷- عذاب- صحرا ۸- درختی گرمسیری و تناور که برگ آن برای شستشوی مو به کار می رود- گذرگاه- وسنی ۹- حرف انتخاب- متقال- آخرین نازی ۱۰- مجموعه کاخ هایی نزدیک پاریس- پهلوان ۱۱- ضمیر وزنی- از سنگ های معدنی گران بها ۱۲- تردید- مرور- یازده ۱۳- گندم سوده- از شهرهای استان فارس- اخگر ۱۴- ماهر- مقصود ۱۵- گیاهی علفی با ساقه های نازک، سفید و ترش مزه که مصرف خوراکی دارد- شاهکار ۱۶- رود آرام- ساختار ۱۷- پرنده ای خوش آواز- ساحل- اشاره به دور ۱۸- نشانه- شیمی کربن- سرشت و ذات ۱۹- پستانداری گوشت خوار کوچک تر از روباه با پوستی لطیف و گرانبها- پدر شعر نو ۲۰- شهری با نام قدیم ترشیز- قنات

حل جدول شماره ۶۵۶۲