بررسی گره های فنی نقل و انتقالات بانکی در پسابرجام

بختک تحریم دلاری بر سر ارزهای جهانی

حسین بردبار - نزدیک شش ماه از اجرایی شدن برجام می گذرد. اگرچه تحریم های بانکی و مالی بر روی کاغذ برداشته شده اما وعده طرف های مذاکرات هسته ای ایران برای برداشته شدن عملی تحریم های بانکی، هنوز محقق نشده است و گلایه های فعالان بخش خصوصی و بازرگانان نشان می دهد نه تنها تحریم های اولیه ایران نظیر تحریم دلاری به قوت خود باقی است بلکه برخی از تحریم های ثانویه بانکی نیز با وجود اجرایی شدن برجام تنها روی کاغذ برداشته شده است و تحت تاثیر تحریم دلاری که جزو تحریم های اولیه است قرار گرفته و همچنان به دلیل کارشکنی آمریکایی ها ادامه دارد. به عبارتی نظام مالی آمریکا توانسته به نوعی رفع تحریم بانکی ایران را از طریق سلطه دلار بر سایر ارزها دور بزند یعنی هنوز امکان انتقال وجوه بین المللی و منابع ارزی بلوکه شده ایران به صورت کلی وجود ندارد و آنچه انجام می‌پذیرد به جای آن که ناشی از رفع تحریم بانکی باشد حاصل استثناآتی در رویه های معمول بانکداری جهان است که با پای گیری بانک مرکزی و فعالان بخش خصوصی امکان آن فراهم شده است. به این ترتیب معضل موجود در روابط بانکی، وابستگی انتقال ارز به محاسبات دلاری است. چنان که به جز ۳ ارز یورو، پوند و ین، سایر ارزها برای تبدیل به هر ارز دیگری باید ابتدا به دلار به عنوان ارز واسط تبدیل شوند و پس از قیمت گذاری بر اساس این تبدیل، به ارز مورد نظر تبدیل شوند که نقش واسطه ای دلار موجب رصد این تبدیل ارز توسط خزانه داری آمریکا و مشمول تحریم های دلاری می شود. در این گزارش گره های فنی انتقال بین المللی ارز توسط فعالان بخش خصوصی را مرور و در ادامه از زبان یک کارشناس بانکی دلیل مسئله را باز خوانی می کنیم:

■ **جمیلی: ابتدا ارز به دلار و سپس به ارز مقصد تبدیل می‌شود**

ابراهیم جمیلی، رئیس شورای مشترک بازرگانی ایران و هند در توصیف مسئله جابه جایی ارز می گوید: یک فرمول تبادل ارز بین بانکهای دنیا وجود دارد که متاسفانه در یک لحظه محاسبه آن با دلار انجام می پذیرد و آمریکایی ها از این موضوع دارند سوء استفاده می کنند. این تبادلات در آن فرمول محاسباتی به این صورت است که ابتدا ارز به دلار و سپس به ارز مقصد تبدیل می شود. به گفته وی به دلیل کارشکنی آمریکا اصلا امکان ورود مبادلات ارزی ایران در این فرمول وجود ندارد در نتیجه مبادله ارز با مشکل مواجه می‌شود. وی در پاسخ به این که چه عاملی موجب می شود که مبادلات ارزی ایران در فرمول محاسباتی به دلار ورود نکند و آیا بانک مرکزی آمریکا مانع آن می شود، می گوید: بانکها (به دلیل ترس از تحریم آمریکا) در این زمینه احتیاط می کنند، به عقیده من باید تیم های کارشناسی ارتباطشان را با بانکهای جهان بیشتر کنند و اعتماد و اطمینانی به طرفهای مقابل بدهند که این کار انجام گیرد. به گفته وی این موضوع به بانک مرکزی آمریکا نمی رسد بلکه خود بانکها (در اقصی نقاط جهان) هستند که احتیاط می کنند و چنین مبادلاتی را انجام نمی دهند. جمیلی در پاسخ به این که چرا باید محاسبات به دلار انجام گیرد، مگر مبنای محاسبه هر ارز به ارز دیگر مشخص نیست، تصریح می کند: این امر تابع مقررات خاص بین المللی و بانکهای مرکزی جهان بر اساس یک فرمول توافق شده کاملا تخصصی است، این طور نیست که به توافق ما ارتباط داشته باشد. این امر ناشی از سلطه دلار بر ارزهای جهان است که قبل از تشکیل منطقه یورو و ایجاد پول واحد اروپایی یا قدرت گرفتن یوآن چین و سایر ارزهای معتبر بین المللی چنین مقرراتی بر مبادلات بانکی بین المللی حاکم شده است. به گفته وی متاسفانه طی چند سال گذشته که ما را تحریم بانکی کرده اند حضور فعالی در این زمینه نداشته ایم ولی امیدواریم در آینده نمایندگان ایران در این مقررات بین المللی حضور داشته باشند و تاثیرات لازم را بگذارند. رئیس اتاق مشترک ایران و هند با بیان این که انتقال ارز اگر توسط دولت صورت گیرد تابع یک شرایط و اگر توسط بخش خصوصی انجام شود، تابع شرایط دیگری است، به گزارشگر ما می گوید: منابع مالی دولت غالبا در خزانه است اما بخش خصوصی عمدتا حسابهایی در خارج از کشور دارد که گاهی به دلیل محدودیتهای آمریکا برای بانکهای بین المللی در انتقال ارز با مشکلاتی مواجه می شود. به گفته وی هند تا کنون به تعهد خودش در زمینه پرداخت پول نفت ایران به صورت اقساطی عمل کرده است و با توجه به طلب هایی که از شرکتهای بزرگ نفتی این کشور داریم باید تمهیدات لازم اندیشیده شود و نمی شود همه را با یک نگاه دید.

■ **اثر روی یوآن چین**

مجید رضا حریری، نایب رئیس اتاق بازرگانی مشترک ایران و چین نیز با بیان این که امکان انتقال وجه بین ایران و چین از طریق کلنون بانک چین (Bankofkulnun) وجود دارد، می گوید: ما از زمان تحریم با این بانک کار می کردیم ولی حالا خیلی از شرکتهای چینی مایل نیستند که در این بانک حساب داشته باشند چون این بانک به دلیل همکاری با ایران تحریم شده است و الان بانک بین المللی محسوب نمی شود ولی اگر کسی در این بانک حساب داشته باشد یا مراوده با ایران کند امکان دارد که مشتریان دیگر وی (در سایر نقاط جهان) از او خرید نکنند. حریری معتقد است که به همین دلیل خیلی از شرکتهای بزرگ چینی در زمان تحریم با ما کار نمی کردند اما عمده تجار قانونی ایرانی نسبت به سایر نقاط دیگر جهان مشکل کمتری در مبادلات مالی با چین دارند، البته فارغ از مشکل نیستند چون ما تنها با یک بانک می توانیم در چین کار کنیم. وی می افزاید: کلنون بانک چین مثل هالک بانک ترکیه از زمان تحریم تا کنون با ما کار می کند و ما برای کار با شرکتهای مختلف باید به دنبال واسطه هایی باشیم که در این بانکها حساب داشته باشند. اما ابراهیم جمیلی، رئیس شورای بازرگانی ایران و هند معتقد است که مشکل جابجایی یوآن چین به صورت کلی وجود دارد (آنچه الان اجرا می شود ناشی از یک استثنا است) و اگر تبدیل ارز یوآن یا هر ارز دیگری به ارز ملی ما باشد شامل مشکل ناشی از تحریم دلاری نیز می شود مگر آن که ما مبادلات خودمان را از ابتدا بر مبنای پولهای ملی دو کشور تعیین کنیم یعنی پیمان پولی ببندیم که این کار را قبلا با ترکیه، هند، روسیه و بعضا با چین در قالب موافقتنامه های دوجانبه انجام داده ایم و الان نیز در مواقعی اجرایی می کنیم. به گفته وی به دلیل تغییرات در ارزش پولهای ملی کشورها چنین کاری با مخاطراتی نیز همراه است مثلا قبل از تحریم روسیه هر ۳۲ روبل یک دلار بود ولی الان هر ۸۰ روبل یک دلار است که چنین تغییراتی در قیمت های صادراتی و عملکرد بازرگانان تاثیر می گذارد. جمیلی با تاکید بر این که کشورمان باید سبد ارزی داشته باشد و از تکیه بر یک ارز خاص جلوگیری کند، می افزاید: پوند انگلیس که همیشه یکی از ارزهای قوی جهان بود اخیرا به شدت کاهش پیدا کرده است.

■ **یک گره فنی دیگر**

مجید رضا حریری همچنین می گوید: اصلا شما می توانید روپیه را به روپیه انتقال دهید (تا مشکل تحریم دلاری وجود نداشته باشد) یا معامله با جنس و تهاتر کالایی انجام دهید یا انتقال با روپیه هند و یوآن چین داشته باشید که در زمان تحریم هم مشکلی نبوده است (به خاطر وجود توافق نامه مشترک) که این موضوع برای ترکیه، هند، چین و یکی دو کشور دیگر وجود داشته است که می توانستیم به آن ها نفت بفروشیم و در مقابل کالا بیاوریم که این ها به قوت خود باقی است مثل زمان تحریم هنوز هم می توانیم به این روشها کار کنیم.

■ **۳ مانع پیش روی حضور بانک های ایرانی در بازار مبادلات مالی جهانی**

وی می افزاید: با این حال اصل قضیه آن است که ما به راحتی بتوانیم در سیستم مالی بین المللی پول خرید یا فروش کالایمان را مبادله کنیم که این مسئله به دلیل نبود کارگزار معتبر مشکل است. برای این که یک بانک ایرانی بتواند با بانک خارجی معامله کند باید یک کارگزار خارجی داشته باشد که هیچ بانک بزرگی در دنیا کارگزاری بانکهای ایرانی را قبول نمی کند. وی سه دلیل را برای این مسئله بر می شمرد و می گوید: دلیل اول آن است که هنوز وضعیت تحریم و رفع تحریم ایران قطعی نشده است و دوم این که سیستم مالی ما باید تن به مقررات حاکم بر جهان در زمینه مبارزه با پولشویی و تروریسم می داده است یعنی طی ۸ سال گذشته که ما تحریم بانکی بوده ایم قوانینی بر بانکداری جهان حاکم شده است که ما خودمان را با آن تطبیق نداده ایم، یکی از آن ها همین بحث پیوستن به FATF است که اگر مانپذیریم اصلا در سیستم بانکی دنیا ما را قبول نمی کنند. یعنی اتحادیه بانکداری جهانی می گوید که شرط عمل در سیستم بانکی جهانی آن است که هر کشوری مقررات ضد تروریسم را در منشاء و مبداء پول خود اعمال کند که همه بانکهای ما مجهز به چنین چیزی نیست. دلیل سوم سیستم های نرم افزاری است که باید در بانک های ما وجود داشته باشد که نداریم. یعنی حتی اگر تحریم ها کاملا برداشته شود مدتی زمان می برد که ما خودمان را با بانکداری روز دنیا تطبیق بدهیم. به گفته وی بانکهای ما باید از نظر ترازنامه های مالی و اجدیکسری صلاحیت هایی شوند که بانک های بین المللی آن ها را بپذیرند اما آنها را نیز نداریم که این مجموعه مسائل به اضافه یک بی اطمینانی بزرگ درباره سرنوشت رابطه ما با آمریکا در آینده موجب می شود که خیلی از بانکهای بین المللی از ترس جریمه شدن با ما معامله نکنند چون در زمان تحریم نیز بعضا جریمه های سنگینی پرداختند، مثلا اچ اس بی سی و همچنین سی تی بانک آمریکا جریمه های میلیاردی سنگینی به خاطر ارتباط با ایران پرداختند.

■ **سهم ۳ دهم درصدی ایران از گردش مالی ۳۸ هزار میلیارد دلاری جهانی**

وی می افزاید: جذابیت معامله با ایران آن قدر نیست که چنین ریسکهایی را بپذیرند. در سال ۳۸،۲۰۱۵ هزار میلیارد دلار گردش مالی در جهان وجود داشته است که سهم ما از این رقم کمتر از سه دهم درصد است بنابراین برای معامله در این سطح خیلی از بانکها حاضر به پذیرش ریسک نیستند. به گفته وی وقتی که می خواهید به عنوان بانک ایرانی در معاملات جهانی حضور یابید باید در این چرخه صاحب یک شناسنامه شوید که همان سوئیفت کد است که با آن می توانید ارز انتقال دهید ولی ما آن را نداریم. دوستانی که سه چهار ماه پیش نیز می گفتند که مشکل سوئیفت حل شده است نیز الان بعضا می گویند که حل نشده است چون بانک مقابل هم باید ما را به عنوان یک کارگزار قبول داشته باشد که الان قراردادهای کارگزاری بسته نشده است. وی با این حال یک راه دور زدن این مسئله را استفاده از تابعیت های دیگر توسط برخی از ایرانی ها می داند و می گوید: خیلی از تجار با استفاده از تابعیت غیر ایرانی خود و باز کردن حساب در بانکهای خارجی تحریم ها را دور زده اند یا شرکت در کشور ثالث با ملیت غیر ایرانی ایجاد کرده اند چون امروزه در دنیا نمی توانید با عنوان یک شخص حقیقی گردش های مالی بالا داشته باشید. به گفته این فعال بازرگانی یک اتاق پایاپای در نیویورک وجود دارد که نقل و انتقالات مالی دلاری را پایش و نظارت می کند که ما در آنجا مشکل داریم ولی مهمتر آن است که اگر انتقال ارز دلاری هم نباشد ما در گیر هستیم چون سیستم بانکی ما در دنیا هنوز تعریف نشده است یعنی آن چیزی که به نام سوئیفت کد معروف است و باید بانکهای ایرانی برای تبادل ارز با کارگزاران بانکی جهان یعنی بانک های بزرگ و معتبر جهان داشته باشند؛ الان وجود ندارد و اصولا نه به دلیل این که دلار است بلکه هر نوع انتقال ارزی برای ما مشکل دارد چون ارز را نمی توان با چمدان جابه جا کرد و سیستم بانکی ما هنوز به سیستم بانکی دنیا نپیوسته است. وی ادامه می دهد: ممکن است فردی یک یا ده مورد استثنا در مبادلات بانکی ایران و جهان را نام ببرد و بگوید که بانک کوچکی در ایتالیا یا اتریش و غیره با ما مبادله انجام می دهد که واقعا چنین مشکلی هست و این مانند آن است که شما را در این دنیای بزرگ مجبور کنند که فقط از یک بقالی در یک کوچه اجناس مورد نیازتان را بخرید.

■ **همان تقریبا هیچ معروف!**

یک کارشناس بانکی نیز که خواهان افشای نام خود نبود، در گفت و گو با خراسان با تایید مشکل جابه جایی ارز به دلیل سلطه دلار بر محاسبات مالی جهانی، می گوید: به همین دلیل بود که رئیس کل بانک مرکزی ابتدای امسال در سفر به آمریکا همان جمله تقریبا هیچ معروف را به کار برد و اعلام کرد که هر کار می خواهیم بکنیم یک سر آن به دلار بر می گردد و تقریبا هیچ چیزی از برجام نصیب سیستم بانکی ایران نشده است. به گفته وی یوترن (Uturn) یا دور برگردان مالی به همین معنا است که اولین کسی که آن را مطرح کرد خود سیف (رئیس کل بانک مرکزی) بود. داستان این است که ما یکسری تحریم های اولیه داریم که از اوایل انقلاب وجود داشته است از جمله این که آمریکا اجازه نمی داد که ما معامله به دلار داشته باشیم ولی الان مسئله مان آن است که وقتی می خواهیم یک ارز را به ارز دیگری تبدیل کنیم چون مبنایی برای این تبدیل وجود ندارد و مبنا فقط به دلار وجود دارد نیازمندیوترن می شود یعنی باید سیستم مالی آمریکا را اصطلاحا تاچ یا لمس کند در نتیجه وزارت خزانه داری آمریکا این موضوع را رد می کند و می گوید که مشمول تحریم است. وی با اشاره به دفاع سیف در آمریکا از این موضوع که جابجایی ارز به غیر از دلار نباید ربطی به سیستم مالی دلاری داشته باشد، می گوید: الان بانک مرکزی در حال مذاکره با برخی از کشورها برای رفع این مشکل است از جمله با کره جنوبی مذاکره می کند که بتواند پول این کشور (وون) را به یورو تبدیل کند. به گفته وی به دلیل مذاکره بانک مرکزی با برخی از بانکهای خارجی تک تک آنها به خزانه داری آمریکا ایمیل می زنند و به صورت موردی مجوز می گیرند که این موضوع پس از مذاکره بانک مرکزی ما با برخی از بانکها در حال انجام است و در مواردی موفق به اخذ مجوز شده اند ولی عمدتا خارجی ها از این که مشمول تحریم های آمریکا شوند، می ترسند. وی با بیان این که سوئیفت تنها یک درگاه ارتباطی است که الان نیز وجود دارد، می افزاید: سوئیفت برقرار است و به ارزهای مختلف پیام های مالی مبادله می شود ولی این مبادلات بر پایه دلار به خاطر تحریم های اولیه همچنان با مشکل مواجه است. وی با اشاره به این که در ابتدا تحریم دلاری تنها مشمول جابجایی با خود دلار می شد، ادامه می دهد: جابجایی روپیه با پوند که دیگر ربطی به دلار ندارد، آمریکا هم نمی گوید که ربط دارد ولی خود کشورها یک قرارداد نانوشته ای دارند که هنگام تبدیل ارزها باید شاخصی داشته باشند که بر مبنای آن بسنجند که این مبنا دلار آمریکا است. به گفته وی این طوری نیست که آمریکا راه بیفتد و به تک تک بانکهای دنیا بگوید که با ایران مبادله نداشته باشید بلکه این امر در سامانه های بانکی دنیا خود را نشان می دهد و قدرت دلار آمریکا است که خود را به سایر ارزها تحمیل کرده است و شاخصی برای تبدیل شدن است. وی می افزاید: رئیس کل بانک مرکزی نیز در سفر خود به آمریکا گفت که نیامده ام تا تحریم دلاری را برداریم، تحریم دلار مثل ۳۷ سال گذشته باشد ولی اجازه دهید که پولهای ایران به سایر ارزها به کشور باز گردد که البته این موضوع برای چند مورد خاص حل شده است، مانند پولهایی که از هند و کره گرفته ایم.

■ **جای خالی مذاکره در مورد یوترن**

این کارشناس بانکی در پاسخ به این که این شائبه وجود دارد که تحریم ناشی از یوترن نوعی تحریم ثانویه باشد نه اولیه می گوید: همین بحث است که برخی می گویند باید (هنگام مذاکرات هسته ای) به آن می پرداختند ولی به این بحث مانند برخی از انواع تحریم های دیگری که اجازه مذاکره در مورد آن ها به ایران داده نشده است، نیز نپرداخته ایم و مذاکره ای در مورد آن نشده است. به گفته وی الان بانک مرکزی خیلی جدی به دنبال آن است که اگر چه تحریم دلاری به قوت خود باقی است ولی اجازه تبدیل سایر ارزها به یکدیگر را بگیرد و در این مورد در حال مذاکره است. وی در پاسخ به این که آیا نمی شود از طریق پیمانهای دوجانبه پولی این مسئله را حل کرد، می گوید: امیدواریم که این اتفاق بیفتد ولی واقعیت آن است که دلار نیز خیلی در دنیا حاکمیت دارد و به عنوان یک ابزار سلطه از آن استفاده می کنند و چیزی نیست که تنها با برجام حل شود و به خصومتهای قبلی آمریکا با ما بر می گردد.

یادداشت

راه های مقابله با سلطه دلار

بردبار - هر چند تحریم بانکی بین المللی ایران بر اساس مذاکرات برجام باید کاملا برداشته می شد اما همان گونه که در گزارش نگارنده در مورد تحریم ناشی از یوترن آمده است، به دلیل تحریم دلاری و سلطه دلار بر سایر ارزها، عملا تحریم بانکی بین المللی ایران در موارد متعدد به قوت خود باقی است و در نتیجه بخش اعظم منابع بلوکه شده مالی ایران در خارج از کشور همچنان امکان آزادسازی را ندارد و از سوی دیگر مشکل انتقال ارز از یک بانک به بانک دیگر در جهان توسط بانکهای ایرانی همچنان وجود دارد، این بار نه به دلیل تحریم سوئیفت و ناتوانی در پیام رسانی مالی بلکه به دلیل نبود امکان تبدیل یک ارز به ارز دیگر که از تحریم دلاری ایران نشات می گیرد. ماجرا آن است که برای تبدیل کلان و در ارقام بالای هر ارز به ارز دیگر باید مبنایی بین المللی و باثبات برای بانکهای معتبر بین المللی وجود داشته باشد که متاسفانه به دلیل سلطه دلار بر سایر ارزها این مبنا بر اساس نرخ تبدیل ارزها به دلار است؛ البته تبدیل ارقام کوچک مبادله ارزی نیازی به محاسبه با دلار ندارد و هم اکنون از طریق صرافی های بین المللی بدون مداخله دلار و از طریق نرخ تبدیل هر ارز به ارز دیگر توسط صرافان انجام می پذیرد؛ اما وقتی ارقام کلان می شود و مبادله جنبه بین المللی پیدا می کند نیاز به در نظر گرفتن یک مبنای باثبات برای نرخ تبدیل است که هم اکنون طبق فرمولی بر پایه دلار در بانکهای معتبر دنیا انجام می پذیرد. این مسئله موجب سوء استفاده و کارشکنی وزارت خزانه داری و بانک مرکزی آمریکا هنگام جابه جایی کلان منابع مالی ایران شده است و همانگونه که رئیس کل بانک مرکزی در سفر امسال خود به آمریکا در مصاحبه با رسانه های آمریکایی و یکی از سخنرانی هایش بیان داشت؛ به دلیل تحریم دلاری تقریبا هیچ چیزی از برجام نصیب سیستم بانکی ایران نشده است؛ در چنین شرایطی دو راهکار برای مقابله با سلطه دلار به نظر می رسد: هر چند که اکنون جای آن نیست که درباره این که چرا در مذاکرات هسته ای صحبتی در خصوص رفع تحریم یوترن نشده است صحبت کنیم اما به قولی ماهی را هر زمان از آب بگیری تازه است؛ هنوز هم فرصت برای مذاکره در سطوح بین المللی وجود دارد، همچنان که بانک مرکزی در حال حاضر برای رفع مشکل تبدیل وون (واحد پول کره جنوبی) به ریال یا سایر ارزها در حال مذاکره است و با برخی از بانکهای دیگر دنیا نیز پیشتر برای مبادلات کلان ارزی مذاکره کرده است مثل هالک بانک ترکیه یا کلنون بانک چین و غیره. راهکار دوم فعال سازی پیمانهای مشترک پولی با کشورهای دنیا است؛ راهی که چین برای مقابله با سلطه دلار در برابر یوآن پیموده است و به همین دلیل با بیش از ۲۰ کشور جهان پیمان پولی منعقد کرده است. این پیمانهای پولی موجب می شود که در مراودات تبدیل ارزها میان بانکهای دو کشور دیگر فرمول برپایه دلار حکمرانی نکند و نرخ تبدیل توافق شده قبلی طبق پیمان میان دو کشور حاکم باشد.

جدول [شماره ۶۶۱۵]

طراح جدول: مریم احمدی

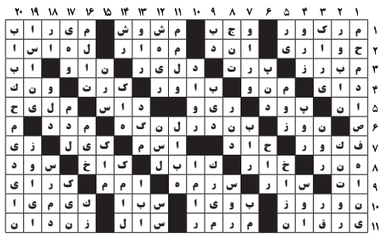
افقی

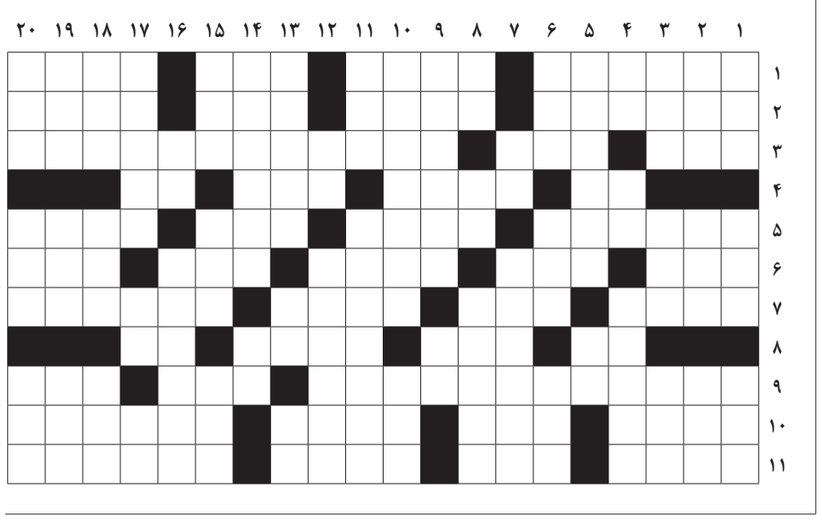
۱- از انواع ماهی کنسروی - خشک - یک دست غذا - آماس ۲- ابدی - مخلوق - جوی - اصلاح عکس ۳- جدل - درد - از جزایر خلیج فارس ۴- لحظه - قصه گو - روشنایی - از حروف ندا ۵- ناپاکی - اتاق قطار - فی - مسلک ۶- رفیق - اسب چاپار - قاضی ورزشی - محصول آتش - گردو ۷- محلوج - کم وزن - از سوزنی برگان - ناگهانی ۸- عدد فوتبالی - بیماری تنفسی - ماهی فروش - کلمه ای فرانسوی به معنی پیشنهاد ۹- بازیگر زن فیلم ارتفاع پست - زبون - پیشه ۱۰- سالک - زمان بی آغاز - ملامت گر - از شهرهای کرمان ۱۱- لانه پرندگان شکاری - حیرت - شیطان - مقدار

عمودی

۱- نصیب - زمینی که یک سال کاشته نشود - دلاک ۲- فرمان - گل و لجن - پندار ۳- دورویی - گل سرخ - شجاع ۴- خودآرایی - کارسخت و زشت - یکی از دوفرشته مغضوب خداوند ۵- وحدت - حرف درد ۶- رود مصر - گل نومیدی - ضایع ۷- فلز سرچشمه - رزم ۸- حرف انتخاب - وی - رنجوری ۹- یخ زدگی - ضمیر وزنی ۱۰- تاجر - کدو تنبل ۱۱- زهر آگین - تازه وارد ۱۲- برهنه - نوازنده ۱۳- مخفی - مادر لر - درخت زبان گنجشک ۱۴- سوغات - بوی پشم سوخته ۱۵- فلز سنگین - خصلت - پسوند شباهت ۱۶- گشاده - نظریه بیگانه ۱۷- بازسازی - جامه - اثر ۱۸- حق ظالمانه - امید - آن سفر کرده که صد قافله دل همره اوست / هر ..... هست خدایا به سلامت دارش ۱۹- روباه - زادگاه ابراهیم (ع) - سامان ۲۰- روش و رفتار - طعم - توشه

حل جدول شماره ۶۶۱۴





موسسه عالی آزاد آفتاب
استخدام پیمانی
جذب مدرس با تجربه و یا فارغ التحصیل در رشته موسیقی
راهنمایی ۱۴ - تلفن: ۳۸۴۲۰۱۲۸
ل/۹۵۱۳۶۰۷۴

سخن بزرگان
زیباترین و به یادماندنی ترین سخنان مشاهیر در صفحه «همشهری سلام»

ماجراهای شیرین و پندآموز درستون حکایت هر روز در صفحه «همشهری سلام»

آگهی دعوت مجمع عمومی عادی بطور فوق العاده نوبت اول شرکت تعاونی مسکن انجمن دندانپزشکان مشهد ثبت شده به شماره ۳۳۸۵۷ در اداره ثبت شرکتهای مشهد

بدین وسیله از کلیه اعضاء محترم دعوت می شود تا در جلسه مجمع عمومی عادی بطور فوق العاده که در ساعت ۱۱ الی ۱۲ روز جمعه مورخ ۱۳۹۵/۵/۲۹ در محل سالن سازمان نظام پزشکی واقع در خیابان بزرگمهر، خیابان جامی تشکیل می گردد حضور بهم رسانند.
دستور جلسه: ۱- تصمیم گیری در خصوص خط مشی شرکت و شروع به ساخت و ساز یا فروش املاک شرکت تعاونی
هر یک از اعضای شرکت می تواند استفاده از حق خود را برای حضور و دادن رای در مجمع به یک نماینده تام الاختیار خود بصورت رسمی یا عادی از میان اعضاء یا خارج از اعضاء واگذار کند، لکن تعداد آراء وکالتی هر عضو حداکثر سه رای و هر شخص غیر عضو تنها یک رای خواهد بود بدین منظور عضو متقاضی اعطای وکالت می بایست همراه با نماینده خود ظرف یک هفته از تاریخ انتشار این آگهی از ساعت ۸ الی ۱۴ به دفتر شرکت تعاونی واقع در دانشسرا یک (سناباد ۳۲) ساختمان آریان طبقه سوم واحد ۳ با همراه داشتن کارت شناسایی معتبر جهت صدور کارت ورود به جلسه مجمع مراجعه نمایند. ضمنا وکالت عادی میبایست ممهور به مهر نظام پزشکی و امضاء و اثر انگشت موکل باشد.
هیئت مدیره
ل/۹۵۱۴۱۹۲۲

کولرهای گازی آیوا
5 YEAR GUARANTEE
۵ سال گارانتی طلایی بدون سرویس
دفتر مرکزی: اصفهان
۰۳۱-۳۳۳۴۳۴۹۴
۰۹۱۲۰۹۲۰۳۲۴
فروش مشهد:
روزبهی: ۳۸۴۲۸۱۶۶
خوش اندام: ۳۶۰۳۶۳۶۳
تاسیسات خراسان: ۳۸۷۶۰۸۶۱
تاسیسات نماینده: ۳۸۴۷۷۷۸۹
ل/۹۵۱۲۷۰۹۲

۱۴ سال سابقه
کلاس های زبان انگلیسی و فرانسه
قویترین مرکز کلاسهای پیشرفته
mci
کلاس های تقویت مکالمه تک جلسه ای
ساختمان مجزا برای کودکان و بزرگسالان
مرکز تخصصی مکالمه زبان
telegram.me/mci_institute www.mehrsa@ad.com instagram:mci_institute
ل/۹۵۰۲۵۵۰۶

از پایه تا کاربرد
انگلیسی مکالمه
بهراد
فقط ۱ ترم به آموزش ما اعتماد کنید
38412262 38410698
ل/۹۵۱۴۲۵۸۵

کالج زبان ماهان
ثبت نام ترم های مکالمه تابستان آغاز شد.
افتتاح شعب بلوار سجاد و دبستان های دوزبانه دخترانه
شعبه سجاد (کودک و نوجوان): بلوار سجاد، حامد شمالی ۱، بلاک ۲۵ - تلفن: ۳۶۰۴۷۳۱۵
شعبه سجاد (بزرگسالان): بلوار سجاد، نبش بزرگمهر جنوبی ۲۴، بلاک ۴۴۴ - تلفن: ۳۷۶۲۴۱۴۶
شعبه مرکزی: هاشمیه ۱۸، نبش عارفی ۱۹ - تلفن: ۳۸۸۱۲۶۴۰
www.mahancenter.ir
www.mahanielts.com
ل/۹۴۳۶۴۱۲۴