خراسان روزنامه صبح ایران
سه‌شنبه ۱۹ اردیبهشت ۱۳۹۶ . ۱۲ شعبان ۱۴۳۸ . شماره ۱۹۵۳۰

پروژه‌های مهم و کلیدی به تعاونی ها سپرده شود

شیری- پروژه‌های مهم و کلیدی برای بهره‌مندی از ظرفیت‌های شرکت‌های تعاونی باید به تعاونی‌ها سپرده شود. «موفق» مدیرکل دفتر اقتصادی و امور بین‌الملل استانداری خراسان شمالی با تأکید بر مزیت‌های بخش تعاون گفت: باید سهم تعاون در اقتصاد کشور به ۲۵ درصد در برنامه ششم توسعه برسد. وی تشکیل شرکت‌های تعاونی توسعه و عمران شهری را از جمله راهکارهای افزایش سهم تعاون در اقتصاد دانست و خاطرنشان کرد: تعاونی یکی از بخش‌های ۳ گانه است که مباحث اقتصادی باید حول آن بچرخد.

گفت و گو

فیض آبادی

کارشناس تعاون

تعاونی ها نیازمند بازنگری اساسی

شیری- باید یک بازنگری اساسی از نظر نوع فعالیت ها، قوانین و اصول تعاونی ها صورت گیرد. «فیض آبادی» یک کارشناس تعاون گفت: براساس اصل ۴۴ قانون اساسی، اقتصاد کشور در ۳ بخش دولتی، تعاونی و خصوصی تعریف شده که بخش تعاونی مقدم بر بخش خصوصی است. «فیض آبادی» افزود: بر مبنای ماده ۱۲۴ قانون برنامه پنجم توسعه، مقرر شده بود سهم تعاون در اقتصاد تا پایان سال ۹۴ به ۲۵ درصد و براساس ماده ۲۴ قانون برنامه ششم توسعه تا پایان سال ۱۴۰۰ به ۲۵ درصد اقتصاد ایران برسد که این مقدار سهم ناخالص تولید ملی است. وی یادآور شد: عمده تعاونی هایی که در کشور داریم تعاونی های مصرف، تولیدی، صنعت، خدمات و نوع جدید است. وی خاطرنشان کرد: اگر اقتصاد دنیا را نگاه کنیم تعاونی ها جزء جدایی ناپذیر اقتصاد هستند اما در ایران این تعاونی ها به عنوان پدیده ای وارداتی محسوب می شوند و بر اساس نیاز اعضا شکل نگرفته و بیشتر هم دولت حمایت کرده و به همین دلیل هم تأثیرشان بر توسعه اقتصادی ناچیز است. وی تصریح کرد: تعاونی های تولید که می توانند سهم بیشتری در اقتصاد داشته باشند باید به نسبت دیگر تعاونی ها فعال تر باشند اما در ایران نکته ای که هست، مالکیت خصوصی پررنگ تر است، به عنوان مثال اگر کارخانه ای احداث شود باید پول بگذارند و در مالکیت این کارخانه شراکت کنند. وی اظهار داشت: از آن جایی که گاهی تعاونی تولید به خوبی شکل نمی گیرد، تاکنون به سهم ۲۵ درصدی در اقتصاد دست نیافته ایم. وی تولید ناخالص ملی، اشتغال و تعداد اعضا را از جمله شاخص های سهم تعاون در اقتصاد ذکر کرد و افزود: یکی از ویژگی های تشکیل تعاونی این است که اعضا، خودشان مالک و شاغل هستند و به این ترتیب اشتغال پایدار ایجاد می شود چون وقتی شخص خودش سهم داشته باشد بهره وری اش هم افزایش می یابد. «فیض آبادی» خاطرنشان کرد: شرکت های تعاونی با قابلیتی که در ماهیت آن ها نهفته است می توانند در جمع آوری، تجمیع سرمایه های اندک، ایده های تجارت و مهارت های کوچک در قالب یک تشکل، سهم مهمی در اقتصاد و توسعه داشته باشند. وی اضافه می کند: در همین راستا نقش تعاونی ها در ایجاد اشتغال و برطرف کردن معضل بیکاری حائز اهمیت بوده و می توان آن را به عنوان یک مؤلفه مهم در این حوزه مورد توجه قرار داد تا کسب و کار خرد را متناسب با نیازهای جامعه راه اندازی کنند. وی با اشاره به سهم تعاونی ها در اقتصاد کشور تصریح کرد: براساس راهبردهای اعلامی از سوی وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی، آگاهی بخشی به تعاونی ها در خصوص مسائل بازار و اخذ برند و رعایت استانداردها در دستور کار قرار گرفته و تلاش شده تا با برگزاری هم‌اندیشی هایی در همین رابطه، اعضای تعاونی ها در جریان آخرین اخبار و اطلاعات این حوزه قرار گیرند. وی با اشاره به این که تعاون یکی از بخش‌های مهم اقتصادی است که برای بهبود بخش های مختلف از جمله کشاورزی موثر واقع شده است، گفت: تعاون یکی از روش های موثر در بالا بردن تولید محصولات کشاورزی و تنها عامل و مشوق کشاورزان به درآمد بیشتر است. وی ادامه داد: علاوه بر کشاورزی، تعاون برای بخش صنعت و شهرنشینان نیز عاملی سازنده و موثر است.

واکاوی علل جا ماندن تعاونی ها از قافله توسعه

وضعیت نگران کننده شرکت های تعاونی خراسان شمالی

علی نیا- تعاون، اهرم مناسبی برای توسعه اقتصادی و اجتماعی به شمار می آید که می تواند در بهره وری بهینه از شرایط زندگی، کار و تولید و ارتقای سطح درآمد و وضعیت اجتماعی جامعه موثر باشد. تجربه کشورهای توسعه یافته حکایت از آن دارد که تعاونی ها بهترین سازمان هایی هستند که موفق شده اند وسیله تجمع نیروهای پراکنده و سرمایه های جدا از هم باشند و با این عمل و اقدام خود سهم عمده ای از انتظار تحقق بخشیدن به اصول و آرمان های بزرگ تعاون در زمینه توسعه و پیشرفت جوامع را به خود اختصاص داده اند که در صورت اصولی بودن روند کار و مدیریت مناسب، زمینه افزایش درآمد و تولید محصولات کشاورزی، کارگاهی و صنعتی و در نتیجه تعدیل و تثبیت قیمت ها و سرانجام رفاه حال تولید کنندگان و مصرف کنندگان را فراهم می آورند. سهم بخش تعاون در اقتصاد کشور باید ۲۵ درصد باشد اما تاکنون نتوانسته ایم به این سهم برسیم. شاید بتوان گفت به دلیل این که در گذشته اعضای شرکت های تعاونی به صورت جدی وارد کار نشده اند، لطمه بزرگی به این بخش وارد شده است. به طور حتم اگر اعضای شرکت های تعاونی برای پیشبرد اهداف بلندمدت و کوتاه مدت دست به کار شوند، نتایج ارزشمندی به دست می آید. خراسان شمالی هم از جمله استان هایی است که با وجود تلاش های صورت گرفته، هنوز تا رسیدن به اهداف بخش تعاون، فاصله زیادی دارد و به نوعی شرکت های تعاونی از قافله توسعه اقتصادی جا مانده اند.

■ **چاره اندیشی شود**

مدیر یک شرکت تعاونی با اشاره به این که یکی از دغدغه های مسئولان، افزایش سهم تعاون در اقتصاد کشور است، می گوید: سهم تعاون در اقتصاد تاکنون باید به ۲۵ درصد می رسید، اما پس از گذشت سال ها هنوز این امر تحقق پیدا نکرده و شاید غفلت برخی از مسئولان مانع این مهم شده است. وی که تمایلی به معرفی خود ندارد، می افزاید: تا زمانی که مسئولان چاره ای برای بهبود شرایط تعاونی های راکد و نیمه فعال نیندیشند مشکلات همچنان به قوت خود باقی خواهد ماند.

■ **انگیزه ندارند**

مدیر شرکت تعاونی دیگری با اشاره به این که یکی از مشکلات تعاونی های مرزنشین صدور کارت الکترونیکی است، می گوید: سایت مربوط به صدور این کارت از دی ماه سال گذشته با مشکل مواجه شده است و برخی از اعضای تعاونی نتوانستند برای دریافت کارت اقدام کنند. وی نیز که تمایلی به ذکر نام خود در این گزارش ندارد، می افزاید: در حال حاضر نیمی از اعضای شرکت تعاونی ۲۰ هزار عضوی به دلیل مشکلات موجود برای صدور کارت نتوانستند کارت خود را بگیرند در نتیجه از این تعاونی ها به عنوان تعاونی های راکد یا نیمه فعال یاد می شود. وی بیان می کند: این مشکلات باعث شده است که اعضای تعاونی ها انگیزه ای برای ماندگاری در تعاونی ها نداشته باشند. وی با اشاره به این که سهمیه تعاونی ها کم شده است، یادآور می شود: به عنوان نمونه در گذشته سهمیه برنج ۵۰ کیلوبود که در حال حاضر ۲۵ کیلو شده و اعضای تعاونی تصور می کنند مدیر شرکت تعاونی مقصر است.

وی همچنین با اشاره به این که متولیان اداره کل تعاون، کار و رفاه اجتماعی دوره های آموزشی برگزار می کنند، اضافه می کند: برگزاری دوره های آموزشی مفید است اما ما از آنان به‌عنوان حامی انتظارات بیشتری داریم. وی با اشاره به این که برخی از تصمیم‌ها توسط مدیران در تهران گرفته می‌شود، بیان می کند: انتظار ما این است که نمایندگان تعاونی های استان‌ها هم در این جلسه ها و تصمیم گیری ها حضور داشته باشند.

■ **دست روی دست نگذارند**

یک کارشناس آگاه با اشاره به این که در حال حاضر برخی از تعاونی ها بیش از یک سال متوالی هیچ گونه فعالیت اقتصادی و عملکرد مالی مناسب در زمینه موضوع فعالیت خود ندارند، می گوید: اگر چه از نظر کمیت تعداد تعاونی ها در استان بسیار بالاست، اما نیمی از تعاونی ها نیمه فعال یا راکد هستند. «هدایت پور» با اشاره به این که تعاونی ها در اشتغالزایی نقش موثری دارند، می افزاید: مدیران و اعضای تعاونی هایی که به شکل غیرفعال و نیمه فعال هستند باید از طریق دستگاه های اجرایی مربوطه، پیگیر برطرف شدن مشکلات باشند نه این که چندین سال تعاونی را به حال خود رها کنند و دست روی دست بگذارند تا مسئولان اقدام کنند. وی معتقد است: نظارت بر فعالیت تعاونی ها در استان می تواند نقش موثری در کارایی و جلوگیری از انحراف در تعاونی ها داشته باشد که خوشبختانه به این مهم در سال های اخیر توجه زیادی شده است. وی ادامه می دهد: کمبود نقدینگی و مدیریت نامناسب یکی از علل عقب ماندگی فعالیت تعاونی ها طی سال های گذشته بوده است که متولیان مربوطه با تزریق به موقع منابع مالی و اختصاص تسهیلات بانکی مناسب می توانند در احیا و بهبود فعالیت تعاونی ها نقش مهمی ایفا کنند.

■ **وضعیت نگران کننده**

مدیرکل تعاون، کار و رفاه اجتماعی خراسان شمالی هم با اشاره به این که نگاه مثبتی به صنعت، تولید و تعاونی وجود ندارد، می گوید: نبود نگاه مثبت به تعاونی ها به واسطه بی ثباتی هایی است که از گذشته تاکنون بوده است. «نوری» می افزاید: تعاونی ها باید بتوانند با حفظ ارزش های اجتماعی و اعتمادهای متقابل سرمایه های اندک مردم را جمع آوری و تبدیل به غول اقتصادی کنند. وی بدون اشاره به درصد محقق شده سهم تعاون در اقتصاد می گوید: به دلیل نوع مدیریت و نبود سرمایه اجتماعی به نام اعتماد، نتوانستیم به اهداف ۲۵ درصدی سهم اقتصاد در حوزه تعاون دست یابیم. «نوری» با اشاره به این که وضعیت تعاونی ها واقعا نگران کننده است، می افزاید: چاره ای نداریم جز این که سوء مدیریت برخی از مدیران تعاونی در گذشته را به سمت و سوی تخصص و تعهد ببریم. وی ادامه می دهد: چنانچه تعاونی ها تبدیل به بنگاه اقتصادی شوند اعتمادها برای جلب مشارکت در تعاونی ها نیز بیشتر خواهد شد. وی با اشاره به این که با تشکیل تعاونی ها سرمایه های اندکی که تاثیری در اقتصاد جامعه هم ندارد، جمع می شود، اظهار می کند: چنانچه تعاونی ها مدیریت شده باشند، به طور حتم برای جامعه سودمند خواهد بود. وی با بیان این که امروز شاهد سهم ۴۵ درصدی تعاون در اقتصاد برخی از کشورها هستیم، می افزاید: سهم تعاونی ها در اقتصاد اروپا ۴۵ درصد است، زیرا آنان اعتقاد دارند که باید سرمایه گذاری های اندک را کنار هم بگذاریم و مدیریت کنیم. مدیرکل تعاون، کار و رفاه اجتماعی خراسان شمالی با اشاره به این که سهم تعاونی ها در آمریکا ۴۰ درصد و در خاورمیانه و ایران خیلی کمتر می شود، اضافه می کند: سهم اندک تعاونی ها ناشی از این است که اعتماد وجود ندارد و این به خاطر سوءمدیریت های گذشته بوده است. «نوری» با اشاره به این که در گذشته تعاونی ها به صورت سنتی تشکیل شده است و تنها منتظر حمایت های یارانه ای دولتی بوده اند، می گوید: این که تعاونی ها در گذشته تخصصی کار نکرده اند باعث شده است ما اعلام کنیم که خیلی از تعاونی ها نیمه فعال و غیرفعال هستند. وی با اشاره به این که دنیا به سمت تعاونی های دانش بنیان حرکت می کند، می افزاید: این تعاونی ها در چرخه اقتصادی سهم بسزایی خواهند داشت. وی اظهار می کند: توانمندسازی تعاونی ها جزو اولویت های ماست و مدیران تعاونی ها را به لحاظ اجتماعی و اقتصادی از افراد توانمند انتخاب و بعد از آن، برای مدیران تعاونی ها دوره های آموزشی اقتصادی و ثروت اندوزی برگزار می کنیم. وی ادامه می دهد: برای کارکنان تعاونی ها هم دوره های آموزشی مستمر برگزار و سعی می کنیم افرادی واقعا داوطلب و عاشق به کار تعاونی داشته باشیم تا بتوانند تعاونی ها را به درستی مدیریت کنند و در کنار مردم باشند. وی اذعان می کند: در حال حاضر نگاه ها در تعاونی ها به صورت یارانه ای است. وی با اشاره به این که یکی دیگر از برنامه ها، افزایش تعاملات بین شبکه‌ای بین تعاونی هاست، می گوید: برخی از تعاونی های ما تخصص پزشکی، حمل و نقل و تولید دارند و ما زمینه ارتباط این تعاونی ها را فراهم و شبکه ای ایجاد می کنیم که از ظرفیت های همدیگر استفاده و به صورت تعاونی فعالیت کنند. وی اضافه می کند: برخی از تعاونی ها در کل کشور بدون گردش مالی اند که تاثیری در چرخه اقتصادی ندارند. وی ادامه می دهد: در حال حاضر ما به سمت و سویی رفتیم تا تعاونی هایی که قابلیت احیا شدن ندارند، منحل و از آمار تعاونی های فعال حذف شوند. مدیرکل تعاون، کار و رفاه اجتماعی خراسان شمالی با اشاره به این که ۴۰ تا ۵۰ درصد تعاونی ها نیمه فعال و راکد هستند، می گوید: مانیز همانند استان های دیگر انحلال تعاونی های راکد را شروع کردیم. وی اضافه می کند: تعاونی توسعه و عمران، تعاونی است که اگر در آن حداقل نیم درصد جمعیت شهر حضور پیدا کنند و حداقل سرمایه اش هم حدود ۳۰۰ میلیون تومان باشد، نوعی تعاونی چند منظوره است و می تواند بدون تشریفات مناقصه ای و مزایده ای کارهای میدانی انجام دهد. «نوری» اضافه کرد: برای این مهم، شهرستان راز وجرگلان به عنوان پایلوت شهر تعاونی شناخته شده است و انشاءا... بتوانیم تسهیلات خوبی را به شکل قرض الحسنه به این تعاونی ها تزریق کنیم. وی با اشاره به عملیاتی کردن شهر تعاونی ها در ایران برای اولین بار، می گوید: هدف این است که نیم درصد جمعیت وارد تعاونی عمران و توسعه شوند. وی با اشاره به این که نظارت بر تعاونی ها یک کار فوق العاده مفید و اثربخش است و از بسیاری از رانت ها جلوگیری می کند، می گوید: در گذشته نظارت ها کم بود، اما از ۲ سال گذشته تاکنون به طور مستمر نظارت انجام می شود. «نوری» با اشاره به این که یکی از ارکان اصلی تعاون، تشکیل مجمع است، می افزاید: متاسفانه این مهم در برخی از تعاونی ها به فراموشی سپرده شده است؛ به عنوان نمونه برخی از تعاونی ها ۵ سال به حال خود رها شده بود و از تشکیل مجمع خبری نبود. وی بیان می کند: در حال حاضر با توجه به نظارت از سال ۹۳ تاکنون بسیاری از مشکلات تعاونی ها در حال برطرف شدن است. وی با اشاره به این که ۳ هزار و ۲۰۰ تعاونی در استان داریم، بیان می کند: ۴۰ تا ۵۰ درصد این تعاونی ها نیمه فعال و راکد است.

مهم‌ترین نکات پرونده

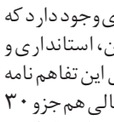
تعاونی ها باید بتوانند با حفظ ارزش های اجتماعی و اعتمادهای متقابل، سرمایه های اندک مردم را جمع آوری و تبدیل به غول اقتصادی کنند

نبود نگاه مثبت به تعاونی ها به واسطه بی ثباتی هایی است که از گذشته تاکنون بوده است

سهم تعاون در اقتصاد تاکنون باید به ۲۵ درصد می رسید، اما پس از گذشت سال ها هنوز این امر تحقق پیدا نکرده و شاید غفلت برخی از مسئولان مانع این مهم شده است

مدیران و اعضای تعاونی هایی که به شکل غیرفعال و نیمه فعال هستند باید از طریق دستگاه های اجرایی مربوطه پیگیر برطرف شدن مشکلات باشند نه این که چندین سال تعاونی را به حال خود رها کنند و دست روی دست بگذارند تا مسئولان اقدام کنند

یادداشت شفاهی



رحیمی

سرپرست مدیریت تعاون اداره کل تعاون، کار و رفاه اجتماعی خراسان شمالی

ستاد توسعه تعاون تشکیل می شود

شیری- تعاون یعنی یاری کردن یکدیگر، بنابراین برای این که بتوانیم به این خودآگاهی و همدلی برسیم باید احساسات خود و دیگران را بهتر بشناسیم و برای ایجاد این شناخت، باید فرهنگ تعاون و کار را ترویج دهیم. براساس برنامه های دولت مقرر شد که تمام تلاش تعاونی ها براساس پودمان های آموزشی و کیفی سازی تعاونی های غیرفعال باشد. در حال حاضر بیش از ۳۰ تا ۴۰ درصد از تعاونی های موجود در کشور غیرفعال است.

با کیفی سازی تعاونی ها می توانیم حداقل سهمی را که اقتصاد کشور بر عهده تعاونی ها گذاشته است به مرحله ظهور برسانیم.

اگرچه سهم تعاون در اقتصاد کشور ۲۵ درصد تعیین شده اما به دلیل عملکرد نامناسب تعاونی ها، این سهم تاکنون محقق نشده است و تنها با تلاش های دولت طی ۳ سال اخیر، سهم تعاون در اقتصاد از ۶ به ۱۰ درصد ارتقا یافته است که براساس چشم انداز برنامه ها هنوز به سهم تعیین شده نرسیده ایم.

با وجود برنامه تعیین شده در راستای ارتقای تعاونی ها، طی ۲ سال اخیر ۷۰ هزار نفر ساعت آموزش در زمینه تعاونی های حقوقی، مدیریت و حرفه ای انجام شده است. در سند توسعه بخش تعاون، تفاهم نامه ای وجود دارد که در کل استان ها باید بین اداره کل تعاون، استانداری و وزارتخانه منعقد شود. بالاخره ۶ ماه قبل این تفاهم نامه توسط استاندار فعلی امضا و خراسان شمالی هم جزو ۳۰ استانی شد که تفاهم نامه سند توسعه تعاون را منعقد کرده اند. با این اوصاف با تأکیدی که بر این قضیه وجود دارد، کارهای مقدماتی را انجام می دهیم تا بتوانیم ستاد توسعه تعاون استان را تشکیل دهیم و اهدافی را که برای تعاون در نظر گرفته شده در این ستاد پیگیری کنیم.

این سند از سال ۱۳۹۵ تا ۱۴۰۴ تدوین شده است که بر اساس آن باید بتوانیم به سهم ۲۵ درصدی بخش تعاون برسیم. اگر دولت ها به همین روشی که طی سال های اخیر کار شده فعالیت کنند قطعا بر اساس این سند به سهم تعیین شده ۲۵ درصدی تعاون خواهیم رسید.

تعاون ارتباط و رابطه تنگاتنگی با اشتغال دارد یعنی کسانی هستند که توانایی انجام کار را دارند ولی بنا به دلایلی از اشتغال به کار باز مانده اند، بخش تعاون می تواند با کنار هم قرار دادن این افراد که یکی تحصیلات، یکی تجربه و یکی هم منابع دارد، اشتغال ایجاد کند. بنابراین ما اگر تعاون را به معنای واقعی آن انجام دهیم قبل از هر بخش دیگری می توانیم به کاهش نرخ بیکاری دست یابیم.

جالب این جاست که متأسفانه عده ای برای دریافت تسهیلات و یارانه، تعاونی تشکیل می دهند که در این صورت به جایی نخواهند رسید اما کسانی که مفهوم تعاون را به معنای واقعی به اجرا بگذارند، به گونه ای که سرمایه اندک و تخصصشان کنار هم قرار گیرد، علاوه بر این که می توانند از تسهیلات و مزایای تعاونی برخوردار شوند، به طور حتم موفق خواهند بود. لازم است افرادی که تمایل به تشکیل تعاونی دارند و نمی توانند این کار را انجام دهند به ادارات تعاون، کار و رفاه اجتماعی مراجعه کنند و از دست اندرکاران این بخش راهنمایی و مشاوره بگیرند تا به این طریق بتوانند اشتغال پایدار ایجاد کنند.

جدول سخت [شماره ۶۸]

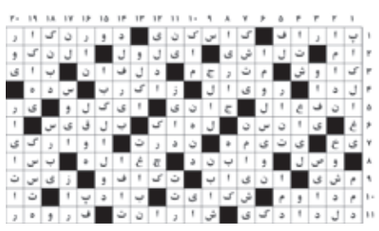
طراح جدول: بیژن گورانی

افقی

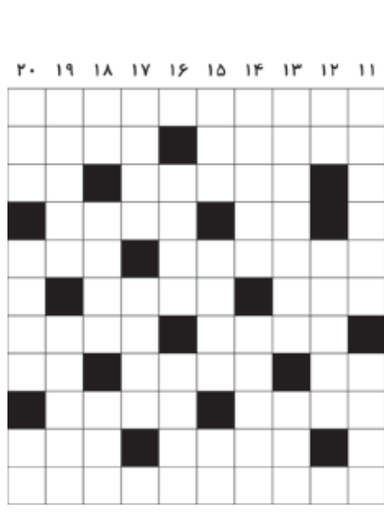
۱- کتابی نوشته اسپنسر جانسون درباره شیوه تغییر زندگی ۲- سال گذشته- مدافع موکل- نویسنده اتریشی رمان شطرنج باز- پایین آمدن ۳- سبب نزول رحمت الهی بر انسان می شود- چیره دستی- دعای بد- عددی مفرد ۴- درختچه ای گرمسیری- پزشک- عزا- بله روسی- با ... نگویید اسرار عشق و مستی ۵- بی نظیر- شهری کویری در خراسان رضوی- مهیا بودن- به یکباره ۶- آدم ماشینی- همسایه نیجریه و چاد- الهه عشق و زیبایی ۷- از انجیل های معتبر- قطعی برای کتاب- دست آموز- برج دیدنی فرانسه ۸- گازی قابل اشتعال- زیبایی قابل درک اما توصیف ناپذیر- درخت کریسمس- نیایش کردن- پیشوند تکرار ۹- عظمت- پادگان نظامی- ترسانیدن- عجله و تندی ۱۰- مقر حکومت مارشال پتن- استراحت کردن- واحد طول روسی معادل ۱۰۶۷ متر- از الفبا ۱۱- جمالت آفتاب هر نظر باد/....

عمودی

۱- مقابل راست- نامشخص- رستگاری ۲- نام چندتن از پادشاهان فرانسه بود- درس عبرت پیشینیان ۳- جود و بخشش- نان خرد شده در آبگوشت- شب روستایی ۴- رسوم- صدمه ۵- توله سگ شکاری- کوه آتشفشانی ایتالیا ۶- مقدار دود سیگار که با یک بار مکش وارد سینه می شود- جهان پهلوان کشتی ایران- محافظ گل ۷- خوراکی از تخم مرغ- نویسنده انگلیسی نمایشنامه دکتر فاستوس ۸- رها و آزاد- اقتصاد ۹- کتاب مشهور ملاصدرا- آب منجمد ۱۰- قطار زیرزمینی- نوعی شیرینی کاکائویی ۱۱- نجات یافته- خرگوش عرب ۱۲- ضمیر غایب- روبه رو شونده ۱۳- ملاج- برای بیان تأسف به کار می رود ۱۴- فرستادن- بازیکن دفاع آزاد ۱۵- دست نخورده- لهجه- دشنام دادن ۱۶- سوگند- پراکندگی ۱۷- جنگ و جدال- خودروی باربری کوچک ۱۸- آب شرعی- از پیامبران اولوالعزم- قسمت جلوی تریلر ۱۹- وسیع ترین کشور جهان- ترس غیرعقلانی ۲۰- دایه- چندوکیل- عود.



حل جدول شماره ۶۷



جدول متوسط [شماره ۶۸۲۷]

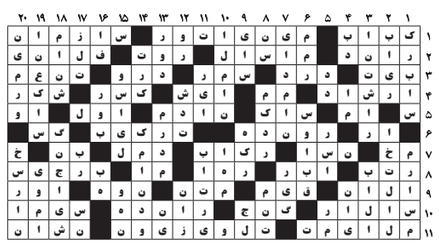
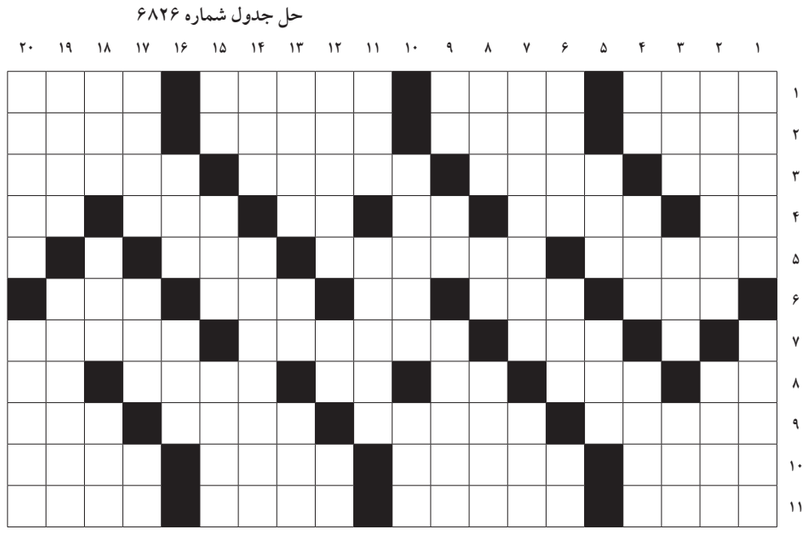
طراح جدول: امید موسوی

افقی

۱- خواهش- غرور- متکا- مقدار ۲- آشنا- شایسته- ناودان- الگو ۳- تیغ- از انواع ماهی- نادر- شالوده ۴- تصدیق بیگانه- آشکار- پسوند شباهت- دربست کارخانه- برزن- جسم ۵- تحمل- نوعی سلاح جنگی- عدد مجهول ۶- از مزه ها- نحیف- پول ژاپن- وجود- از اشکال هندسی ۷- از حروف الفبا- سالم- تورم پرده چشم ۸- رود اروپایی- پایتخت سوئیس- دهان- زائوترسان- غیرت- حرص ۹- جدار- فشردگی- برابر- وزغ ۱۰- پشتک- رودخانه ای پهناور در جنوب غربی کشورمان- بایر- بس ۱۱- تباهی- بزرگ شمردن- قصه گو- کوتاه نشده

عمودی

۱- تمیز دادن- رفوزه ۲- ارتباط- غلاف شمشیر ۳- آتش- دعا- پس ۴- اساس- آسمان- ایمان ۵- عام- اخگر ۶- رنگارنگی- فتراک- گوشت آذری ۷- ناخدای کشتی- درز ۸- یک آذری- مساوی عامیانه- غم ها ۹- بندگی- راس- سازش ۱۰- مهریه- مات ۱۱- آن ور سقف- پیکر ۱۲- کارگری در مزرعه- فرمان هنری- فلز سرچشمه ۱۳- نوعی شناست فقط حروفش در هم ریخته- آخرین نازی- هوس ۱۴- سرازیری- شستشو ۱۵- پایان نامه- لقبی اشرافی در اروپا- آقای خارجی ۱۶- حیات- ماه پرتابی ۱۷- معدنی- شهر بی قانون- نوعی زغال سنگ ۱۸- فوق ستاره آرژانتینی بارسلونا- منزل- مقعر ۱۹- آهسته- ناسازگاری ۲۰- شادباش- برتری ها



حل جدول شماره ۶۸۲۶